

An den Delegiertenrat der

**Pro Natura - Schweizerischer  
Bund für Naturschutz**

Dornacherstrasse 192  
4018 Basel

**Bericht der Revisionsstelle  
zur Jahresrechnung 2017 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2017)

6. März 2018

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An den Delegiertenrat der Pro Natura - Schweizerischer Bund für Naturschutz, Basel

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Pro Natura - Schweizerischer Bund für Naturschutz bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

#### Verantwortung des Vorstandes

Der Zentralvorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Basel, 6. März 2018

BDO AG



Michael Benes

Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Daniela Kaiser

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

# Bilan au 31 décembre 2017 de l'Association de Pro Natura

en KCHF

	Explications	Bilan 2016	%	Bilan 2017	%		Explications	Bilan 2016	%	Bilan 2017	%
<b>Actifs</b>						<b>Passifs</b>					
Liquidités	1	13'618.5	25.8%	10'168.9	19.7%	Créditeurs assurances sociales	10	-39.9	0.1%	-39.1	0.1%
Placements à court terme		0.0	0.0%	0.0	0.0%	Créditeurs sections	10	-976.4	1.9%	-898.3	1.7%
Débiteurs assurances sociales	2	15.2	0.0%	12.6	0.0%	Autres créditeurs	10	-857.8	1.6%	-539.0	1.0%
Débiteurs sections	2	420.0	0.8%	84.8	0.2%	Passifs transitoires		-47.2	0.1%	-1'643.2	3.2%
Autres débiteurs	2	151.0	0.3%	199.0	0.4%	Provisions à court terme	11	-400.3	0.8%	-283.7	0.6%
Autres créances	3	30.8	0.1%	47.0	0.1%	<b>Capital étranger à court terme</b>		<b>-2'321.6</b>	<b>4.4%</b>	<b>-3'403.3</b>	<b>6.6%</b>
Réserves	4	44.0	0.1%	36.4	0.1%						
Actifs transitoires		315.4	0.6%	501.7	1.0%						
						Dettes à long terme avec intérêts		0.0	0.0%	0.0	0.0%
<b>Actifs circulants</b>		<b>14'594.8</b>	<b>27.7%</b>	<b>11'050.3</b>	<b>21.4%</b>	<b>Capital étranger à long terme</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>
Immobilisations financières	5	28'292.5	53.6%	30'852.8	59.9%	Fonds affectés à des fins spécifiques		-4'432.6	8.4%	-5'639.2	10.9%
Réserves naturelles	6	0.0	0.0%	0.0	0.0%	Capital lié		-9'409.8	17.8%	-9'475.1	18.4%
Immeubles exploités	7	4'448.7	8.4%	4'289.0	8.3%	<b>Total Capital affecté à des fins spécifiques</b>		<b>-13'842.4</b>	<b>26.2%</b>	<b>-15'114.3</b>	<b>29.3%</b>
Installation solaire	9	48.6	0.1%	41.7	0.1%						
Mobilier et appareils	9	503.0	1.0%	545.6	1.1%	Capital libre avec affectation interne		-6'155.1	11.7%	-5'931.0	11.5%
						Capital libre sans affectation interne		-30'449.4	57.7%	-27'093.2	52.6%
Immeubles non exploités	8	4'880.8	9.2%	4'762.3	9.2%	<b>Total Capital d'organisation</b>		<b>-36'604.5</b>	<b>69.4%</b>	<b>-33'024.1</b>	<b>64.1%</b>
<b>Actif immobilisé</b>		<b>38'173.6</b>	<b>72.3%</b>	<b>40'491.4</b>	<b>78.6%</b>						
<b>Total Actifs</b>		<b>52'768.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>51'541.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>Total Passifs</b>		<b>-52'768.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>-51'541.7</b>	<b>100.0%</b>

# Prestations 2017 de l'Association centrale de Pro Natura

en KCHF

	Explications	Décompte 2016	Décompte 2017	Augmentation/ diminution 2016 -> 2017	Changements 2016 -> 2017 en %	Budget 2017
Dons non affectés		4'362.6	5'020.5	657.8	15.1	4'198.1
Dons affectés à des fins spécifiques	12	2'486.9	3'862.3	1'375.4	55.3	2'513.0
Legs non affectés	13	8'784.0	2'478.4	-6'305.5	-71.8	6'076.7
Legs affectés à des fins spécifiques		0.6	222.7	222.1	34'972.6	200.0
Cotisations	14	8'577.9	9'379.3	801.4	9.3	8'843.2
Produits des réserves naturelles		24.3	42.2	17.9	73.5	2.0
Contributions du secteur public		852.8	1'185.4	332.7	39.0	940.0
Produits de prestations et autres recettes		1'519.4	1'466.5	-52.9	-3.5	1'541.9
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>26'608.5</b>	<b>23'657.4</b>	<b>-2'951.1</b>	<b>-11.1</b>	<b>24'314.9</b>
Charges de personnel	15	-9'005.7	-9'020.3	-14.6	0.2	-9'410.6
Frais de fonctionnement	16	-15'757.2	-17'895.4	-2'138.2	13.6	-16'247.4
Amortissements	17	-544.4	-614.5	-70.1	12.9	-620.9
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>18</b>	<b>-25'307.4</b>	<b>-27'530.2</b>	<b>-2'222.9</b>	<b>8.8</b>	<b>-26'278.9</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>		<b>1'301.1</b>	<b>-3'872.9</b>	<b>-5'174.0</b>	<b>-397.7</b>	<b>-1'964.0</b>
Répartition des frais administratifs		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat financier et activités annexes	19	888.8	1'564.4	675.6	76.0	426.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>		<b>888.8</b>	<b>1'564.4</b>	<b>675.6</b>	<b>76.0</b>	<b>426.0</b>
<b>Résultat hors fonds</b>		<b>2'189.9</b>	<b>-2'308.5</b>	<b>-4'498.4</b>	<b>-205.4</b>	<b>-1'538.0</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié		729.2	849.7	120.5	16.5	1'114.0
Affectations à des fonds et capital lié		-501.7	-2'121.5	-1'619.8	322.9	-382.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>		<b>227.5</b>	<b>-1'271.9</b>	<b>-1'499.4</b>	<b>-659.1</b>	<b>732.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>		<b>2'417.4</b>	<b>-3'580.4</b>	<b>-5'997.8</b>	<b>-248.1</b>	<b>-806.0</b>
Prélèvements sur capital libre		881.2	224.1	-657.1	-74.6	1'197.9
Affectation au capital libre		-3'298.6	0.0	3'298.6	-100.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>		<b>-2'417.4</b>	<b>224.1</b>	<b>2'641.5</b>	<b>-109.3</b>	<b>1'197.9</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>		<b>0.0</b>	<b>-3'356.2</b>	<b>-3'356.2</b>	<b>0.0</b>	<b>391.9</b>

(en KCHF)

	Compte 2016	Compte 2017
Résultat d'exploitation sans les fonds et sans la modification du capital de l'organisation	2'190	-2'309
Amortissement des immobilisations corporelles	544	615
Réévaluation des immobilisations financières	0	0
Bénéfices/pertes sur les intérêts non liquides	-223	-1'179
Augmentation / Diminution des stocks	-2	8
Augmentation / Diminution des débiteurs et autres créances	1'745	274
Augmentation / Diminution des actifs transitoires	124	-186
Augmentation / Diminution des créanciers	502	-398
Augmentation / Diminution des passifs transitoires	-2	1'596
Augmentation / Diminution des provisions	52	-117
<b>Fonds issus des activités opérationnelles</b>	<b>4'931</b>	<b>-1'696</b>
Investissements immeubles	-29	-112
Désinvestissements immobilisations financières et autres produits	4'938	5'328
Investissements immobilisations financières et autres charges	-9'949	-6'708
Investissements mobilier et appareils	-195	-260
<b>Fonds issus des activités d'investissement</b>	<b>-5'236</b>	<b>-1'752</b>
<b>Fonds issus des activités de financement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Fonds</b>	<b>-305</b>	<b>-3'449</b>
<b>Augmentation / Diminution des liquidités</b>	<b>-305</b>	<b>-3'449</b>
Etat des liquidités au 1er janvier	13'923	13'618
Etat des liquidités au 31 décembre	13'618	10'169

## Modification du capital

### Capital des fonds affectés

Le fonds von Mechel doit permettre de soutenir des recherches scientifiques, notamment dans le Parc national. Les entrées se composent des intérêts internes; le prélèvement a été utilisé pour les projets de biomonitoring 15-18 à Lucerne et un second recensement de la végétation dans la vallée de Lauterbrunnen.

Le fonds Reinhart se base sur un legs. Il est destiné aux projets dans le Valais. Les entrées se composent des intérêts internes.

Le fonds pour les achats de terrains dans les montagnes suisses doit permettre l'achat de terrains dans les régions montagneuses à alpines. Les entrées se composent des intérêts internes.

Le fonds Thurnheer-Jenni provient d'une attention de la Fondation Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni. Ce fonds doit permettre de financer des projets liés à la protection des eaux, aux revitalisations des cours d'eau, à la protection de biotopes et de marais. Le prélèvement a été utilisé pour le projet de revalorisation des hauts-marais Chlepfibeerimoos à Soleure et à Berne. Les entrées se composent d'un versement de la fondation ainsi que des intérêts internes.

	<b>Bilan au 31.12.2016</b>	<b>Entrées 2017</b>	<b>Sorties 2017</b>	<b>Bilan au 31.12.2017</b>
Fonds von Mechel	86	3	32	57
Fonds Reinhart	77	3	23	80
Fonds achat de terrains dans les montagnes suisses	237	7	0	244
Fonds Thurnheer-Jenni	4'033	1256	31	5'258
<b>Total</b>	<b>4'433</b>	<b>1269</b>	<b>63</b>	<b>5'639</b>

### Capital affecté à des fins spécifiques

Conformément aux directives Zewo, le capital affecté à des fins spécifiques fait partie du capital des fonds affectés. Pour respecter dans tous les cas la volonté des donatrices et donateurs, les dons affectés qui ne peuvent être utilisés dans la même année sont affectés au capital affecté à des fins spécifiques. Les projets pour lesquels, dans les années précédentes, des dons affectés à des fins spécifiques avaient été reportés, sont financés à partir du capital affecté à des fins spécifiques. Le capital affecté à des fins spécifiques se compose des éléments suivants:

	<b>Bilan au 31.12.2016</b>	<b>Entrées 2017</b>	<b>Sorties 2017</b>	<b>Bilan au 31.12.2017</b>
Encouragement Ackermoose	31	0	0	31
Aeschenseeli	0	26	0	26
Rosalie des Alpes	70	0	14	56
Quote-part fonds de rénovation Juraweid	20	26	0	46
Zone alluviale Widen	50	0	0	50
Revitalisation de la zone alluviale Grien	130	0	0	130
Revitalisation pâturages secs Törbel	70	0	8	62
Conservation patrimoine historique Aletsch	0	2	0	2
Biodiversité	111	0	41	70
BL Blühende Borde	30	0	15	15
Chardon bleu Alpes-GR/FR	17	0	0	17
Pinèdes Parc jurassien	100	0	46	54
Crapaud accoucheur Thal	20	0	0	20
Bacchante Arc jurassien	0	116	0	116
Promotion hautes-tiges LU	0	95	0	95
UICN Suisse	14	0	0	14
Groupes Jeunesse protection de la nature	0	4	0	4
Petites structures lézards et mustélidés	0	36	0	36
Kula Seetal	24	0	18	6
Achat de terrain Castro TI	29	0	7	22

Achats de terrains Matti	95	12	0	107
Achats de terrains Sigrist	295	0	0	295
Legs Aletsch Assainissement énergétique	1'995	0	4	1'991
Legs Déficit Centre Aletsch	363	0	211	151
Legs pour la forêt d'Aletsch	154	0	36	118
Legs SG Champ-Pittet Projets + entretien	100	0	0	100
Legs Sections Suisse romande, projets	1'100	0	22	1'078
Legs SG Achats de terrains + entretien	283	0	149	134
Legs Projets d'éducation à l'environnement	306	0	0	306
Legs VD (Magenat)	49	0	0	49
Legs Comité central, projets Suisse romande	500	0	0	500
Legs Centre Champ-Pittet, Inv. + projets	1'098	0	0	1'098
Legs Centre Champ-Pittet, Inv. + projets	0	223	0	223
Les Pontins Suivi	0	22	0	22
Marais d'Arbon	40	0	0	40
Million Parc national en clarification	1'000	0	0	1'000
Corridors écologiques	0	13	0	13
Oekotopia	0	4	0	4
Dossiers pédagogiques	0	14	0	14
Parcs d'importance nationale	147	0	24	123
Bois de Finges VS	85	0	0	85
Phase-pilote Jungprofi entretien biotope	0	97	0	97
Régénération tourbière Cachot	0	5	0	5
Regioflora	88	0	42	46
Reussaue Letzi AG	2	0	0	2
Revitalisation PPS Joûmes	0	30	0	30
Rigoles de Vionnaz	60	0	0	60
Lépidoptères	534	0	138	396
Zones protégées canton de Zurich	46	0	0	46
Marquage SG Kaltbrunner Riet	15	0	0	15
SH Glögglifrosch	7	0	0	7
Tour d'observation Champ-Pittet	21	122	0	142
Eclaircissement forestier Lopper	202	0	6	196
Réserve forestière Erlenschachen	107	4	4	107
Des gouilles pour les grenouilles	2	0	2	0
Wisente	0	3	0	3
<b>Total</b>	<b>9'410</b>	<b>853</b>	<b>787</b>	<b>9'475</b>

	<b>Bilan au</b>	<b>Entrées</b>	<b>Sorties</b>	<b>Bilan au</b>
	<b>31.12.2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>31.12.2017</b>
Capital libre avec affectation interne	6'155	0	224	5'931
Capital libre sans affectation interne	30'450	0	3'357	27'093
<b>Total</b>	<b>36'605</b>	<b>0</b>	<b>3'581</b>	<b>33'024</b>



## Explications relatives au compte d'exploitation

### Généralités sur la présentation des comptes

La présentation des comptes de l'Association centrale de Pro Natura s'effectue conformément aux recommandations spéciales relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP FER) et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats correspondant à la situation réelle (true and fair views). Les comptes annuels correspondent à la Loi suisse, aux statuts de l'organisation et aux statuts de la fondation ZEW (service spécialisé des organisations d'utilité publique collectant des dons). Les chiffres ci-dessous se rapportent à l'exercice 2017. En cas d'écarts importants par rapport à l'exercice 2016, ceux-ci sont expliqués en détail. Sauf mention contraire, tous les chiffres sont donnés en CHF 1'000.

### 1. Liquidités

Les avoirs en caisse, et les avoir bancaires, sont portés au bilan à valeur nominale. L'état des liquidités est légèrement réduit par rapport à l'année précédente, mais reste élevé. La raison en est qu'au marché des placements de l'époque, il était très difficile d'acheter des placements sûrs, selon notre règlement des placements, sans devoir accepter une perte de valeur.

### 2. Débiteurs

Les créances de tiers sont inscrites à leur valeur nominale.

	Bilan au 31.12.2016	Bilan au 31.12.2017
Vente de marchandises	1	2
Sections Pro Natura	420	84
Débiteurs assurances sociales	15	12
Compte courant de l'administration des immobiliers Lausanne	130	151
Compte courant Les Grangettes	0	1
Compte courant Juraweid Association des copropriétaires	20	46
<b>Total</b>	<b>586</b>	<b>296</b>

### 3. Autres créances

	Bilan au 31.12.2016	Bilan au 31.12.2017
<b>Avoir impôt anticipé</b>	<b>31</b>	<b>47</b>

### 4. Stocks

Les stocks de marchandises sont évalués aux coûts d'acquisition.

	Bilan au 31.12.2016	Bilan au 31.12.2017
<b>Stocks de marchandises</b>	<b>44</b>	<b>36</b>

## 5. Immobilisations financières

Les titres sont portés au bilan à la valeur du cours. Les placements sont conformes au règlement de Pro Natura sur les placements et visent avant tout à préserver le patrimoine et à garantir la durabilité. Les taux d'intérêt de l'hypothèque et du prêt sont ceux du marché. En raison de la durée de portage prévue à long terme, les titres sont affectés à partir de 2015 dans les actifs immobilisés à long terme.

	<b>Bilan au 31.12.2016</b>	<b>Bilan au 31.12.2017</b>
Obligations CHF	13'465	13'612
Obligations monnaies étrangères	3'019	4'070
Actions et fonds CHF	7'449	8'188
Actions et fonds monnaies étrangères	1'355	2'050
Ökosar	809	893
Hypothèque (prêt locatif de Gundeldingerfeld)	1'475	1'400
Prêt aux installations solaires	720	640
Prêt fiduciaire à des entreprises écologiques (via ABS), consolidé	0	0
<b>Total</b>	<b>28'292</b>	<b>30'853</b>

## 6. Réserves naturelles

Les réserves naturelles sont inscrites au bilan pour un franc symbolique. Leur valeur pour l'environnement n'est pas de nature comptable.

### 7.1 Immeubles exploités 2017

Les immeubles exploités sont évalués aux coûts d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les amortissements sont calculés sur une durée d'utilisation de 40 ans. Lors de l'achat Juraweid, seuls les bâtiments ont été portés au bilan, la part de terrain a été affectée aux réserves naturelles et imputée au compte courant.

	<b>Villa Cassel</b>	<b>Château Champ-Pittet</b>	<b>Annexe Champ-Pittet</b>	<b>Juraweid</b>	<b>Total</b>
Coûts d'acquisition 1.1.17	4'413	6'714	1'882	800	13'809
Recettes	89	8	0	0	97
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.17</b>	<b>4'502</b>	<b>6'722</b>	<b>1'882</b>	<b>800</b>	<b>13'906</b>
Amortissements cumulés 1.1.17	-3'719	-4'770	-831	-40	-9'360
Recettes	-22	-168	-47	-20	-257
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.17</b>	<b>-3'741</b>	<b>-4'938</b>	<b>-878</b>	<b>-60</b>	<b>-9'617</b>
<b>Total Immeubles exploités 2017</b>	<b>761</b>	<b>1'784</b>	<b>1'004</b>	<b>740</b>	<b>4'289</b>

## 7.2 Immeubles exploités 2016

	Villa Cassel	Château Champ-Pittet	Annexe Champ-Pittet	Juraweid	Total
Coûts d'acquisition 1.1.16	4'413	6'714	1'871	800	13'798
Recettes	0	0	11	0	11
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.16</b>	<b>4'413</b>	<b>6'714</b>	<b>1'882</b>	<b>800</b>	<b>13'809</b>
Amortissements cumulés 1.1.16	-3'698	-4'602	-784	-20	-9'105
Recettes	-20	-168	-47	-20	-255
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.16</b>	<b>-3'718</b>	<b>-4'770</b>	<b>-831</b>	<b>-40</b>	<b>9'360</b>
<b>Total Immeubles exploités 2016</b>	<b>695</b>	<b>1'944</b>	<b>1'051</b>	<b>760</b>	<b>4'449</b>

## 8.1 Immeubles non exploités 2017

Les biens-fonds à Berne et à Lausanne ont été offerts, resp. légués, à Pro Natura en 2013. Ils ne font pas partie des biens immobiliers d'exploitation et sont portés au bilan à la valeur d'acquisition estimée, déduction faite des amortissements et en sus des investissements.

	Lausanne	Berne	Total
Coûts d'acquisition 1.1.17	3'274	2'000	5'274
Recettes	14	0	14
Dépenses	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.17</b>	<b>3'288</b>	<b>2'000</b>	<b>5'288</b>
Amortissements cumulés 1.1.17	-243	-150	-393
Recettes	-82	-50	-132
Dépenses	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.17</b>	<b>-325</b>	<b>-200</b>	<b>-525</b>
<b>Total Immeubles non exploités 2017</b>	<b>2'963</b>	<b>1'800</b>	<b>4'763</b>

## 8.2 Immeubles non exploités 2016

	Lausanne	Berne	Total
Coûts d'acquisition 1.1.16	3'256	2'000	5'256
Recettes	18	0	18
Dépenses	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.16</b>	<b>3'274</b>	<b>2'000</b>	<b>5'274</b>
Amortissements cumulés 1.1.16	-161	-100	-261
Recettes	-	-50	-132
Dépenses	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.16</b>	<b>-243</b>	<b>-150</b>	<b>-393</b>
<b>Total Immeubles non exploités 2016</b>	<b>3'031</b>	<b>1'850</b>	<b>4'881</b>

## 9.1 Autres immobilisations corporelles 2017

L'installation solaire sur le toit du Secrétariat central à Bâle a été financée en 2003 conjointement avec Pro Natura Bâle. Les coûts de réalisation s'élevaient à KCHF 278 (après déduction des subventions obtenues). La quote-part de l'Association centrale s'est élevée à KCHF 139. Cette quote-part fait l'objet d'un amortissement linéaire sur 20 ans. La durée d'amortissement de 20 ans est prescrite par les services industriels de Bâle-Ville qui rachètent l'électricité produite de manière à couvrir les coûts. Le mobilier et les appareils sont évalués au coût d'acquisition, déduction faite des réévaluations nécessaires. On se base sur une durée d'utilisation de 10 ans, de 3 ans pour les appareils informatiques et un véhicule électrique d'occasion au Centre d'Aletsch et de 10 ans pour la banque de données des membres.

	Installation solaire	Mobilier et bureautique	Informatique Véhicule	Membres Banque de données	Total
Coûts d'acquisition 1.1.17	139	707	158	246	1'250
Recettes	-	70	190	-	260
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.17</b>	<b>139</b>	<b>777</b>	<b>348</b>	<b>246</b>	<b>1'510</b>
Amortissements cumulés 1.1.17	-90	-333	-87	-189	-699
Recettes	-7	-77	-116	-24	-224
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.17</b>	<b>-97</b>	<b>-410</b>	<b>-203</b>	<b>-213</b>	<b>-923</b>
<b>Total Autres immobilisations corporelles 2017</b>	<b>42</b>	<b>367</b>	<b>145</b>	<b>33</b>	<b>587</b>

## 9.2 Autres immobilisations corporelles 2016

	Installation solaire	Mobilier et bureautique	Informatique Véhicule	Membres Banque de données	Total
Coûts d'acquisition 1.1.16	139	591	102	246	1'078
Recettes	-	139	56	-	195
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.16</b>	<b>139</b>	<b>730</b>	<b>158</b>	<b>246</b>	<b>1'273</b>
Amortissements cumulés 1.1.16	-83	-283	-34	-165	-565
Recettes	-7	-72	-53	-24	-156
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.16</b>	<b>-90</b>	<b>-355</b>	<b>-87</b>	<b>-189</b>	<b>-721</b>
<b>Total Autres immobilisations corporelles 2016</b>	<b>49</b>	<b>375</b>	<b>71</b>	<b>57</b>	<b>552</b>

## 10. Crédoiteurs

Les créances de tiers sont inscrites à leur valeur nominale.

	Bilan au 31.12.2016	Bilan au 31.12.2017
Fournisseurs et TVA	858	539
Créditeurs assurances sociales	40	39
Sections Pro Natura (comptes courants)	976	898
<b>Total</b>	<b>1'874</b>	<b>1'476</b>

## 11. Provisions

Crédit heures supplémentaires/congés des collaborateurs au Secrétariat central à la fin de l'année.

Valeur comptable au 1.1.2016	349
Formation 2016	51
Valeur comptable au 31.12.16	400
Formation 2017	116
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>284</b>

## 12. Dons affectés à des fins spécifiques

Les 3,8 millions de dons affectés à des fins spécifiques en 2017 se situent légèrement au-dessus de la moyenne annuelle. La raison principale de ce bon résultat est un autre don de la Fondation Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni d'un montant de 1,1 million, ce qui permet d'alimenter le fonds constitué en 2015.

### 13. Legs

En 2017, nous avons reçu des legs pour un total de KCHF 2'701, dont KCHF 2'478 sans affectation spécifique. Ceci représente un net recul en comparaison de l'année précédente, lors de laquelle nous avons reçu KCHF 8'784. Les legs et les dons sont comptabilisés au moment du versement.

### 14. Cotisations des membres

Suite au succès de la démarche «porte-à-porte», les recettes des cotisations des membres ont augmenté de 9%.

### 15. Charges de personnel

Pro Natura dispose d'un système salarial équitable. La différence entre le salaire le plus bas et le salaire le plus élevé est de 1 sur 2. Les 7 membres de la direction (au total 600% de poste) gagnent CHF 837'005.- brut par an.

Les membres du Comité central travaillent bénévolement. Etant donné sa charge de travail extrêmement importante, la présidente perçoit un dédommagement forfaitaire de CHF 12'000.- par an. Les membres du Comité central se font rembourser leurs frais de voyage, nuitées et autres menues dépenses. Les 11 membres du Comité central ont travaillé bénévolement au total env. 1'200 heures pour Pro Natura, auxquelles s'ajoutent env. 1'500 heures des délégués qui travaillent également bénévolement. Dans le cadre des missions actives de Pro Natura, les bénévoles ont fourni au total 8'160 heures de travail dans les réserves naturelles, en sus des 3'250 heures faites à l'échelle nationale par les groupes de jeunesse (Conseil des jeunes, formation des guides de groupe de protection de la nature).

En moyenne annuelle, le Secrétariat central a occupé 104,80 personnes pour 74,9 postes à plein temps, dont 69,1 à Bâle, 22,6 sur le site de Champ-Pittet et 13,1 au Centre d'Aletsch. (2016: il y avait 103,85 personnes pour 73,5 postes à plein temps).

	2016	2017
Charges de personnel pour les sections	337	369
Charges de personnel pour les projets	7'022	6'802
Charges de personnel pour la collecte de fonds et le marketing	237	494
Charges de personnel pour l'administration	1'409	1'355
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>9'005</b>	<b>9'020</b>

### 16. Frais d'exploitation

	2016	2017
Péréquation financière sections	3'200	3'400
Part des cotisations membres aux sections	1'164	1'173
Part des projets aux sections	1'755	1'153
Charges pour les réserves naturelles	477	652
Autres frais d'exploitation	4'974	4'670
Charges pour collecte de fonds et marketing	3'702	6'330
Dépenses administratives	486	517
<b>Total Frais d'exploitation</b>	<b>15'758</b>	<b>17'895</b>

### 17. Amortissements (cf. points 7-9)

### 18. Charges des prestations

Conformément à la méthode ZEW0 pour l'évaluation de la structure des coûts des organisations d'utilité publique, les charges des prestations sont divisées en charges de projet et dépenses administratives. Les dépenses administratives comprennent également les charges pour la recherche de fonds (collecte de fonds).

En raison des moyens renforcés lors de la recherche de fonds, ainsi que d'un changement de la pratique de décompte avec les collecteurs de fonds externes, les dépenses administratives sont plus élevées que les années précédentes. L'effet dû au changement de la pratique de compte est unique et ne se reproduira plus les années suivantes.

Les frais pour la vente de l'Ecu d'or ne sont pas compris.

	Charges de projet	Dépenses administratives	Total
Charges de personnel	7'171	1'849	9'020
Frais d'exploitation y c. amortissements	11'663	6'847	18'510
<b>Total</b>	<b>18'834</b>	<b>8'696</b>	<b>27'530</b>

### 19. Résultat financier et activités annexes

Les rendements provenant de titres ont fortement augmenté par rapport à l'année précédente. Il faut considérer ici que les réévaluations sont également comprises (donc les gains/pertes sur titres non réalisés et qui se trouvent encore dans notre portefeuille). En 2017, les réévaluations se montent à KCHF 691 net. Pour un prêt fiduciaire supérieur à KCHF 200, nous avons créé un ducroire en 2015, étant donné que le remboursement doit être considéré comme non probable.

Le résultat financier est composé comme suit:

	2016	2017
Recettes de titres et immobilisations financières	894	1'224
Correction de valeur de prêts fiduciaires	0	0
Recettes nettes d'immeubles non exploités	189	195
Bénéfices sur les titres et immobilisations financières	32	251
Taxes et frais bancaires, intérêts négatifs	-109	-125
Pertes sur les cours et les titres	-146	-28
<b>Total Résultat financier</b>	<b>860</b>	<b>1517</b>

	2016	2017
Autres produits	54	73
Autres charges	-26	-26
<b>Total Activités annexes</b>	<b>28</b>	<b>47</b>

#### **Autres indications relatives au bilan / Ne font pas partie du bilan:**

##### **A) Actifs sans usufruit**

Au décès de l'usufruitière, les valeurs seront transférées à Pro Natura.

	<b>Cours au 31.12.2016</b>	<b>Cours au 31.12.2017</b>
Legs de 1999 (portefeuille de titres)	6'530	7'709
<b>Total</b>	<b>6'530</b>	<b>7'709</b>

##### **B) Fonds administrés par des tiers**

Il n'existe actuellement aucun fonds administré par des tiers.

##### **C) Ecu d'or**

Conjointement avec la Ligue suisse du patrimoine national, Pro Natura participe à la vente de l'Ecu d'or. La quote-part de gain figure dans le bilan et dans le compte d'exploitation. Les comptes annuels détaillés séparés de l'Ecu d'or peuvent être demandés auprès du Bureau de l'Ecu d'or: Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, case postale, 8032 Zurich, tél. 044 262 30 86, e-mail: [info@schoggitaler.ch](mailto:info@schoggitaler.ch).

##### **D) Evénements postérieurs à la date du bilan**

Il n'existe à notre connaissance aucun événement postérieur à la date du bilan de nature à influencer les comptes 2017. Le Comité central va approuver les comptes à l'intention du Conseil des délégués le 28 avril 2018.

#### **Autres indications relatives au compte d'exploitation**

##### **A) Prévoyance du personnel**

Les collaborateurs de Pro Natura sont assurés auprès de la Fondation Abendrot contre les suites économiques de la vieillesse, du décès et de l'invalidité. Il s'agit d'une fondation collective et d'un plan de prévoyance orienté vers la contribution, dans lequel les employeurs et les employés payent des contributions fixes. Les contributions des employeurs sont enregistrées effectivement dans la période dans laquelle elles surviennent. En 2017, elles s'élevaient à CHF 992'579 (année précédente CHF 969'931). Fin 2016, le taux de recouvrement de la Caisse de pension était de 107,7%, celui à fin 2017 n'était pas encore connu au moment de la rédaction du rapport. Le recouvrement ne représente aucun profit économique pour l'entreprise. Les risques de décès et d'invalidité sont réassurés.

##### **B) Comptabilisation brute des collectes de dons**

Les collectes de dons sont comptabilisées selon le principe brut.