

An den Delegiertenrat der

**Pro Natura - Schweizerischer  
Bund für Naturschutz**

Dornacherstrasse 192  
4053 Basel

**Bericht der Revisionsstelle  
zur Jahresrechnung 2021 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2021)

21. März 2022

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Vereinsversammlung der Pro Natura - Schweizerischer Bund für Naturschutz, Basel

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Pro Natura - Schweizerischer Bund für Naturschutz bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

#### Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Basel, 21. März 2022

BDO AG



Daniela Kaiser

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin



Tanja Ferro

Zugelassene Revisionsexpertin

Bilanz 2021 des Pro Natura Zentralverbands

in TCHF

Aktiven					Passiven				
Erläuterungen	Bilanz 2020	%	Bilanz 2021	%	Erläuterungen	Bilanz 2020	%	Bilanz 2021	%
Flüssige Mittel	1	7'609.1	11.5%	10'091.0	12.9%	Kreditoren Sozialversicherungen	10	-422.7	0.6%
Kurzfristige Geldanlagen		0.0	0.0%	0.0	0.0%	Kreditoren Sektionen	10	-1'204.8	1.8%
Debitoren Sozialversicherungen	2	7.0	0.0%	13.9	0.0%	Übrige Kreditoren	10	-362.4	0.5%
Debitoren Sektionen	2	371.0	0.6%	463.4	0.6%	Passive Rechnungsabgrenzung		-1'119.5	1.7%
Übrige Debitoren	2	186.0	0.3%	231.3	0.3%	Kurzfristige Rückstellungen	11	-398.2	0.6%
Übrige Forderungen	3	59.6	0.1%	54.6	0.1%	Kurzfristiges Fremdkapital		-3'507.6	5.3%
Vorräte	4	54.4	0.1%	36.3	0.0%				
Aktive Rechnungsabgrenzung		390.5	0.6%	280.1	0.4%				
						Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		0.0	0.0%
Umlaufvermögen		8'677.6	13.1%	11'170.5	14.2%	Fremdkapital langfristig		0.0	0.0%
Finanzanlagen	5	47'359.2	71.6%	57'602.3	73.5%	Zweckgebundene Fonds		-4'662.2	7.0%
Schutzgebiete	6	0.0	0.0%	0.0	0.0%	Zweckgebundenes Kapital		-16'233.2	24.5%
Liegenschaften betrieblich	7	6'315.0	9.5%	6'142.9	7.8%	Total Zweckgebundenes Kapital		-20'895.4	31.6%
Solaranlage	9	20.8	0.0%	13.9	0.0%				
Mobiliar und Geräte	9	1'063.7	1.6%	825.9	1.1%	Freies Kapital mit interner Zweckbindung		-3'737.5	5.6%
Liegenschaften nicht betrieblich	8	2'715.7	4.1%	2'640.9	3.4%	Freies Kapital ohne interne Zweckbindung		-38'011.5	57.5%
Anlagevermögen		57'474.4	86.9%	67'225.9	85.8%	Organisationskapital		-41'749.0	63.1%
Total A k t i v e n		66'152.0	100.0%	78'396.4	100.0%	Total P a s s i v e n		-66'152.0	100.0%

## Rechnung 2021 des Pro Natura Zentralverbands

in TCHF

	Erläuterungen	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Zu/Abnahme 2020 -> 2021	Veränderung % 2020 -> 2021	Budget 2021
Freie Spenden		5'795.6	6'426.1	630.5	10.9	6'003.0
Zweckgebundene Spenden	12	2'991.3	2'878.3	-112.9	-3.8	3'183.0
Freie Legate	13	2'649.9	6'287.5	3'637.5	137.3	2'100.0
Zweckgebundene Legate		5'666.5	4'292.3	-1'374.2	-24.3	1'000.0
Mitgliederbeiträge	14	12'745.7	12'842.6	96.9	0.8	12'423.5
Erträge aus Schutzgebieten		38.6	139.2	100.6	260.7	24.0
Beiträge der öffentlichen Hand		902.5	609.6	-292.8	-32.4	1'201.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge		1'206.0	1'696.5	490.5	40.7	1'605.2
<i>Betriebsertrag</i>		<i>31'996.1</i>	<i>35'172.2</i>	<i>3'176.1</i>	<i>9.9</i>	<i>27'539.7</i>
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	15	-8'095.9	-8'211.4	-115.4	-1.4	-9'380.6
Personalaufwand	16	-10'135.9	-10'574.7	-438.8	-4.3	-10'770.0
Sachaufwand	17	-12'054.6	-9'768.6	2'285.9	19.0	-11'718.8
Abschreibungen	18	-735.8	-721.2	14.6	2.0	-770.4
<i>Betriebsaufwand</i>	19	<i>-31'022.2</i>	<i>-29'276.0</i>	<i>1'746.2</i>	<i>5.6</i>	<i>-32'639.8</i>
<i>Betriebsergebnis für die Leistungserbringung</i>		<i>973.9</i>	<i>5'896.2</i>	<i>4'922.3</i>	<i>505.4</i>	<i>-5'100.2</i>
Umlagen		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge	20	1'954.6	6'297.4	4'342.8	222.2	580.3
<i>Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge</i>		<i>1'954.6</i>	<i>6'297.4</i>	<i>4'342.8</i>	<i>222.2</i>	<i>580.3</i>
<i>Ergebnis ohne Fonds</i>		<i>2'928.5</i>	<i>12'193.6</i>	<i>9'265.1</i>	<i>316.4</i>	<i>-4'519.9</i>
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital		1'479.4	1'536.5	57.1	3.9	1'661.9
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital		-6'378.4	-5'342.4	1'036.0	16.2	-282.0
<i>Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital</i>		<i>-4'899.0</i>	<i>-3'805.9</i>	<i>1'093.1</i>	<i>22.3</i>	<i>1'379.9</i>
<i>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</i>		<i>-1'970.5</i>	<i>8'387.7</i>	<i>10'358.1</i>	<i>525.7</i>	<i>-3'140.0</i>
Entnahme aus freiem Kapital		1'970.5	12.2	-1'958.3	-99.4	1.7
Zuweisung an freies Kapital		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<i>Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital</i>		<i>1'970.5</i>	<i>12.2</i>	<i>-1'958.3</i>	<i>-99.4</i>	<i>1.7</i>
<i>Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung</i>		<i>0.0</i>	<i>8'399.8</i>	<i>8'399.8</i>	<i>0.0</i>	<i>-3'138.3</i>

(in TCHF)

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Jahresergebnis ohne Fonds & ohne Veränderung des Organisationskapitals	2'929	12'194
Abschreibung auf Sachanlagen	736	721
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen	0	0
Nicht liquiditätswirksame Kursgewinne / -verluste	-2'250	-5'267
Zunahme / Abnahme Vorräte	-14	18
Zunahme / Abnahme Debitoren und übrige Forderungen	255	-140
Zunahme / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	251	110
Zunahme / Abnahme Kreditoren	149	549
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	274	-485
Zunahme / Abnahme Rückstellungen	75	-13
Mittelzufluss / -abfluss aus Betriebstätigkeit	2'404	7'687
Investitionen Liegenschaften	866	-169
Desinvestitionen Finanzanlagen und übrige Erträge	16'965	7'134
Investitionen Finanzanlagen und übrige Aufwände	-18'410	-12'109
Investitionen Mobiliar und Geräte	-420	-61
Mittelzufluss / -abfluss aus Investitionstätigkeit	-999	-5'205
Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Total Mittelfluss	1'405	2'482
Zunahme / Abnahme flüssige Mittel	1'405	2'482
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	6'204	7'609
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	7'609	10'091

## Grundsätze zur Geldflussrechnung

Die flüssigen Mittel stellen für soziale Non-Profit-Organisationen eine strategisch wichtige Liquiditätsreserve dar und bilden daher die entscheidende Grösse für die mittel- und langfristige Leistungs- und Handlungsfähigkeit. Die Geldflussrechnung zeigt die Veränderung dieser Position, aufgeteilt auf die Faktoren Betriebstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Die Geldflussrechnung wird nach der indirekten Methode erstellt.

## Veränderung des Kapitals

Zweckgebundenes Fondskapital	Bilanz per 31.12.2020	Zugang 2021	Abgang 2021	Bilanz per 31.12.2021
Fonds für Landkäufe in den Schweizer Bergen	254	28	0	282
Fonds Reinhart für Projekte im Wallis	76	8	0	84
Fonds Thurnheer-Jenni, Projekte im Bereich Gewässerschutz und Renaturierung, Biotop- und Moorschutz	4'305	471	280	4'496
Fonds von Mechel für wissenschaftliche Forschung in Schutzgebieten	28	3	0	31
Fonds Biodiversität stärken	2'976	2'343	2'137	3'182
Fonds Umweltkompetenz und Naturbezug stärken	214	0	64	150
Fonds für Investitionen	13'042	4'318	883	16'477
<b>Total</b>	<b>20'895</b>	<b>7'171</b>	<b>3'364</b>	<b>24'701</b>

Organisationskapital	Bilanz per 31.12.2020	Zugang 2021	Abgang 2021	Bilanz per 31.12.2021
Freies Kapital mit interner Zweckbindung	3'737	0	12	3'725
Freies Kapital ohne interne Zweckbindung	38'011	0	0	38'011
Zuweisung/Entnahme Finanzergebnis	0	8'400	0	8'400
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>41'749</b>	<b>8'400</b>	<b>12</b>	<b>50'137</b>

## Erläuterungen zur Bilanz und Betriebsrechnung

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung des Pro Natura Zentralverbands erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten der Organisation und den Statuten der Stiftung ZEWO (Fachstelle für Spenden sammelnde, gemeinnützige Organisationen). Die folgenden Zahlen beziehen sich auf das Rechnungsjahr 2021. Bei wesentlichen Abweichungen zum Rechnungsjahr 2020 werden diese näher erläutert. Wo nicht anders vermerkt, sind alle Zahlenangaben in CHF 1'000.

### Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen

Der Pro Natura Zentralverband hat keine Tochtergesellschaften, bei denen er einen beherrschenden Einfluss ausübt oder auf Grund von gemeinsamer Kontrolle und Führung ausüben könnte.

Der Zentralverband gliedert sich in Sektionen, die das Gebiet eines oder mehrerer Kantone umfassen. Jede Sektion organisiert sich im Rahmen der Statuten von Pro Natura als selbständiger Verein. Die Sektionen verwenden das Signet und das Erscheinungsbild von Pro Natura.

### Transaktionen mit Nahestehenden

Die nachfolgenden Organisationen und Institutionen gelten als nahestehend:

#### Sektionen

Der Zentralverband gliedert sich in 23 Sektionen. Die Sektionen erheben keinen eigenen Mitgliederbeitrag. Sie erhalten vom Zentralverband ihren jährlichen Anteil gemäss Beschluss des Delegiertenrates. Dazu unterstützt der Zentralverband die Sektionen via Finanzausgleich und mit Beträgen für Projekte und den Unterhalt von Schutzgebieten.

### 1. Flüssige Mittel

Die Kassenbestände und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert. Der Bestand an flüssigen Mitteln hat sich gegenüber dem Vorjahr erhöht. Hauptgrund für diese Erhöhung waren Mittel, die für Finanzanlagen vorgesehen waren, vor Jahresende aber nicht mehr investiert werden konnten.

### 2. Debitoren

Die Forderungen gegenüber Dritten werden zum Nominalwert eingesetzt.

	Bilanz per 31.12.2020	Bilanz per 31.12.2021
Warenverkauf	9	16
Pro Natura Sektionen	371	463
Debitoren Sozialversicherungen	7	14
Kontokorrent Liegenschafts-Verwaltung Lausanne	116	125
Kontokorrent Les Grangettes	0	0
Kontokorrent Juraweid Miteigentümer-Gemeinschaft	60	78
Kontokorrent Trägerverein	0	0
<b>Total</b>	<b>563</b>	<b>696</b>

### 3. Übrige Forderungen

	Bilanz per 31.12.2020	Bilanz per 31.12.2021
Guthaben Verrechnungssteuer	34	31
Vorsteuer vor def. MWST Abrechnung (vereinnahmt)	18	23
Guthaben MWST	8	0
<b>Guthaben Steuer</b>	<b>60</b>	<b>54</b>

#### 4. Vorräte

Die Vorräte an Handelswaren sind zu Anschaffungskosten bewertet.

	Bilanz per 31.12.2020	Bilanz per 31.12.2021
Vorräte an Handelswaren	54	36

#### 5. Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zu Kurswerten bilanziert. Die Anlagen richten sich nach dem Pro Natura Anlageglement und sind primär auf Werterhaltung des Vermögens und auf Nachhaltigkeit ausgerichtet. Die Hypothek und das Darlehen werden marktkonform verzinst. Aufgrund der langfristig beabsichtigten Haltedauer werden die Wertschriften seit 2015 im langfristigen Anlagevermögen ausgewiesen.

	Bilanz per 31.12.2020	Bilanz per 31.12.2021
Obligationen CHF	10'129	7'927
Obligationen Fremdwährungen	830	73
Aktien und Fonds CHF	23'435	30'340
Aktien und Fonds Fremdwährungen	10'404	16'704
Ökosar	911	988
Hypothek (Mieterdarlehen Gundeldingerfeld)	1'250	1'250
Darlehen an Solaranlagen	400	320
<b>Total</b>	<b>47'359</b>	<b>57'602</b>

#### 6. Schutzgebiete

Die Schutzgebiete werden mit einem Franken pro memoria in der Bilanz geführt. Ihr Wert für die Natur ist nicht buchhalterischer Art.

##### 7.1 Liegenschaften betriebliche 2021

Die betrieblichen Liegenschaften werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberechtigungen bewertet. Zur Berechnung der Abschreibungen wird eine Nutzungsdauer von 40 Jahren angenommen. Beim Kauf der Juraweid wurden nur die Gebäude bilanziert, der Landanteil wurde den Schutzgebieten zugewiesen und der laufenden Rechnung belastet.

	Villa Cassel	Schloss - Champ-Pittet	Annex-Bau Champ-Pittet	Juraweid	Total
Anschaffungswerte 1.1.21	7'395	6'722	1'882	800	16'799
Zugänge	161	-	-	-	161
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.21	7'556	6'722	1'882	800	16'960
Kumulierte Abschreibungen 1.1.21	-3'903	-5'442	-1'019	-120	-10'484
Zugänge	-98	-168	-47	-20	-333
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.21	-4'001	-5'610	-1'066	-140	-10'817
<b>Total betriebliche Liegenschaften 2021</b>	<b>3'555</b>	<b>1'112</b>	<b>816</b>	<b>660</b>	<b>6'143</b>

## 7.2 Liegenschaften betriebliche 2020

	Villa Cassel	Schloss - Champ-Pittet	Annex-Bau Champ-Pittet	Juraweid	Total
Anschaffungswerte 1.1.20	6'662	6'722	1'882	800	16'066
Zugänge	733	-	-	-	733
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.20	7'395	6'722	1'882	800	16'799
Kumulierte Abschreibungen 1.1.20	-3'815	-5'274	-972	-100	-10'161
Zugänge	-88	-168	-47	-20	-323
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.20	-3'903	-5'442	-1'019	-120	-10'484
<b>Total betriebliche Liegenschaften 2020</b>	<b>3'492</b>	<b>1'280</b>	<b>863</b>	<b>680</b>	<b>6'315</b>

## 8.1 Nicht betriebliche Liegenschaften 2021

Die Liegenschaften in Bern und Lausanne wurden Pro Natura 2013 geschenkt bzw. vererbt. Sie gehören nicht zu den betrieblichen Liegenschaften und sind zum Anschaffungswert abzüglich Abschreibungen, zuzüglich Investitionen bilanziert. Die Liegenschaft in Bern wurde 2020 verkauft.

	Lausanne	Bern	Total
Anschaffungswerte 1.1.21	3'288	-	3'288
Zugänge	7	-	7
Abgänge	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.21	3'295	-	3'295
Kumulierte Abschreibungen 1.1.21	-572	-	-572
Zugänge	-82	-	-82
Abgänge	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.21	-654	-	-654
<b>Total nicht betriebliche Liegenschaften 2021</b>	<b>2'641</b>	<b>-</b>	<b>2'641</b>

## 8.2 Nicht betriebliche Liegenschaften 2020

	Lausanne	Bern	Total
Anschaffungswerte 1.1.20	3'288	2'000	5'288
Zugänge	-	-	-
Abgänge	-	-2'000	-2'000
Anschaffungswerte 31.12.20	3'288	-	3'288
Kumulierte Abschreibungen 1.1.20	-490	-300	-790
Zugänge	-82	-38	-120
Abgänge	-	388	338
Kumulierte Abschreibungen 31.12.20	-572	-	-572
<b>Total nicht betriebliche Liegenschaften 2020</b>	<b>2'716</b>	<b>-</b>	<b>2'716</b>

## 9.1 Übrige Sachanlagen 2021

Die Solaranlage auf dem Dach des Zentralsekretariats in Basel wurde 2003 gemeinsam mit Pro Natura Basel finanziert. Die Herstellungskosten betragen (nach Abzug der erhaltenen Subventionen) TCHF 278. Der Anteil des Zentralverbands belief sich auf TCHF 139. Dieser Anteil wird über 20 Jahre linear abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer von 20 Jahren wird durch die Industriellen Werke Basel-Stadt, welche den erzeugten Strom zu kostendeckenden Preisen abnehmen, vorgeschrieben.

Das Mobiliar und die Geräte werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen bewertet. Dabei wird von einer Nutzungsdauer von 10 Jahren ausgegangen, für EDV-Geräte und ein Elektro-Occasionsfahrzeug im Zentrum Aletsch von 3 Jahren, für die Mitgliederdatenbank von 10 Jahren.

	Solaranlage	Mobiliar und Bürogeräte	Informatik Fahrzeug	Mitglieder-Datenbank	Total
Anschaffungswerte 1.1.21	139	1'489	754	246	2'628
Zugänge	-	3	58	-	61
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.21	139	1'492	812	246	2'689
Kumulierte Abschreibungen 1.1.21	-118	-662	-520	-243	-1'543
Zugänge	-7	-132	-164	-3	-306
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.21	-125	-794	-684	-246	-1'849
Total übrige Sachanlagen 2021	14	698	128	-	840

## 9.2 Übrige Sachanlagen 2020

	Solaranlage	Mobiliar und Bürogeräte	Informatik Fahrzeug	Mitglieder-Datenbank	Total
Anschaffungswerte 1.1.20	139	1'165	658	246	2'208
Zugänge	-	324	96	-	420
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.20	139	1'489	754	246	2'628
Kumulierte Abschreibungen 1.1.20	-111	-545	-354	-241	-1'251
Zugänge	-7	-117	-166	-2	-292
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.20	-118	-662	-520	-243	-1'543
Total übrige Sachanlagen 2020	21	827	234	3	1'085

## 10. Kreditoren

Die Forderungen von Dritten werden zum Nominalwert eingesetzt.

	Bilanz per 31.12.2020	Bilanz per 31.12.2021
Lieferantenkreditoren	362	954
Kreditoren Sozialversicherungen	423	6
Pro Natura Sektionen (Kontokorrente)	1'205	1'579
Total	1'990	2'539

## 11. Rückstellungen

Überstunden- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden im Zentralsekretariat per Jahresende.

Buchwert per 1.1.2020	323
Bildung 2020	75
Buchwert per 31.12.20	398
Bildung 2021	-13
Buchwert 31.12.2021	385

## 12. Zweckgebundene Spenden

Die 2.9 Mio. zweckgebundenen Spendeneinnahmen im Jahr 2021 waren leicht tiefer als im Vorjahr und liegen in etwa im langjährigen Mittel.

### 13. Legate

2021 sind insgesamt MCHF 10.6 Legate eingegangen (Vorjahr MCHF 8.3), davon MCHF 4.3 mit Zweckbindung (Vorjahr MCHF 5.7). Legate und Spenden werden zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs verbucht.

### 14. Mitgliederbeiträge

Die Mitgliederbeiträge waren 2021 mit MCHF 12.8 gleich hoch wie im Vorjahr (MCHF 12.7). Dies, obwohl in den letzten zwei Jahren durch die Pandemie bedingt die Tür zu Tür Werbung nur reduziert durchgeführt werden konnte.

### 15. Entrichtete Beiträge und Zuwendungen

	2020	2021
Finanzausgleich an Sektionen	3'600	3'600
Mitgliederbeiträge an Sektionen	1'663	2'010
Projektbeiträge an Sektionen	2'350	1'965
Unterstützung Projekte Dritter	483	636
<b>Total Entrichtete Beiträge und Zuwendungen</b>	<b>8'096</b>	<b>8'211</b>

### 16. Personalaufwand

Pro Natura verfügt über ein transparentes Lohnsystem. Die Lohnschere zwischen tiefstem und höchstem Lohn in derselben Dienstaltersstufe beträgt 1 zu 2. Die 7 Mitglieder der Geschäftsleitung (insgesamt 600 Stellen%) verdienen p.A. brutto CHF 893'989.

Die Mitglieder des Zentralvorstandes arbeiten ehrenamtlich. Angesichts der ausserordentlichen Belastung erhält die Präsidentin eine pauschale Entschädigung von CHF 12'000 pro Jahr. Den Mitgliedern des Zentralvorstands werden die Spesen für Anreise, Übernachtung und kleine Auslagen vergütet. Die 10 Mitglieder des Zentralvorstands haben für Pro Natura insgesamt ca. 1'100 Stunden ehrenamtlich gearbeitet, dazu kommen ca. 1'500 Stunden der Delegierten, die ebenfalls ehrenamtlich arbeiten. In den Pro Natura Aktiv-Einsätzen in Schutzgebieten wurden insgesamt 7'400 Arbeitsstunden an Freiwilligenarbeit und im Jugendnaturschutz auf nationaler Ebene (Rat der Jungen, Ausbildung der Leiterinnen und Leiter von Naturschutzgruppen) 1'223 Stunden geleistet.

Im Zentralsekretariat waren im Jahresdurchschnitt 120.6 Personen in 85.6 Vollzeitstellen angestellt, davon arbeiteten 81.0 in Basel, 27.5 am Standort Champ-Pittet und 12.1 im Zentrum Aletsch. (2020 waren es 116.2 Personen in 81.1 Vollzeitstellen).

	2020	2021
Personalaufwand für Sektionen	380	433
Personalaufwand für Projekte	7'278	7'606
Personalaufwand für Fundraising und Marketing	559	620
Personalaufwand für Administration	1'919	1'916
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>10'136</b>	<b>10'575</b>

### 17. Sachaufwand

	2020	2021
Aufwand für Schutzgebiete	536	640
Übriger Projektsachaufwand	6'603	4'360
Fundraising und Marketingaufwand	4'391	4'203
Administrativer Aufwand	524	566
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>12'054</b>	<b>9'769</b>

## 18. Abschreibungen (siehe Punkte 7-9)

### 19. Aufwand für die Leistungserbringung

Entsprechend der ZEWO-Methode zur Evaluation der Kostenstruktur gemeinnütziger Organisationen wird der Aufwand zur Leistungserbringung aufgeteilt in den Projektaufwand, den Fundraisingaufwand und den administrativen Aufwand.

Aufwand für Leistungserbringung	Projekt- aufwand	Fundraising- aufwand *	Administr.- aufwand	Total 2021
Personalaufwand	7'756	903	1'916	10'575
Sachaufwand inkl. Abschreibungen	13'632	4'504	565	18'701
<b>Total</b>	<b>21'388</b>	<b>5'407</b>	<b>2'481</b>	<b>29'276</b>

Aufwand für Leistungserbringung	Projekt- aufwand	Fundraising- aufwand*	Administr.- aufwand	Total 2020
Personalaufwand	7'369	848	1'919	10'136
Sachaufwand inkl. Abschreibungen	15'681	4'681	524	20'886
<b>Total</b>	<b>23'050</b>	<b>5'529</b>	<b>2'443</b>	<b>31'022</b>

\*inkl. 20% aus Kommunikation + Kampagnen

### 20. Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge

Das Börsenjahr 2021 verlief sehr gut. Die Erträge aus Wertschriften und Finanzanlagen mit TCHF 6'180 den Wert aus dem Vorjahr (TCHF 2'866) deutlich. Es ist aber zu beachten, dass es sich dabei in der Regel um nicht realisierte Buchgewinne handelt, die sich mit der zukünftigen Marktentwicklung auch wieder verändern können.

Das Finanzergebnis setzt sich wie folgt zusammen:

	2020	2021
Erträge aus Wertschriften und Finanzanlagen	2'866	6'180
Wertberichtigung treuhänderisches Darlehen	0	0
Nettoerträge aus nicht betrieblichen Liegenschaften	223	124
Kursgewinne auf Wertschriften und Finanzanlagen	446	826
Bankspesen und -gebühren, Negativzinsen	-184	-257
Kursverluste auf Wertschriften	-802	-80
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>2'549</b>	<b>6'793</b>

	2020	2021
Übrige Erträge	10	63
Übrige Aufwände	-605	-558
<b>Total übrige Nebenerfolge</b>	<b>-595</b>	<b>-495</b>

## 21. Zweckgebundenes Fondskapital

### Zweckgebundenes Fondskapital

Mit dem Fonds für Landkäufe in den Schweizer Bergen sollen Landkäufe auf der montanen bis alpinen Stufe ermöglicht werden. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung.

Der Fonds Reinhart basiert auf einem Legat. Er ist Projekten im Wallis gewidmet. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung.

Der Fonds Thurnheer-Jenni stammt aus einer Zuwendung der Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni Stiftung. Mit dem Fonds sollen Projekte in den Bereichen Gewässerschutz, Renaturierungen von

Gewässern, Biotopschutz und Moorschutz finanziert werden. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung.

Mit dem Fonds von Mechel dürfen wissenschaftliche Forschungen, besonders im Nationalpark, unterstützt werden. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung.

Der Fonds Biodiversität stärken beinhaltet Projekte zur Arten- und Biotopförderungen in der Schweiz.

Mit dem Fonds Umweltkompetenz und Naturbezug stärken werden Aktivitäten im Rahmen von Animatura sowie pädagogische Dossiers gefördert.

Im Fonds für Investitionen sind verschiedene Projekte beinhaltet, die für Investitionen in unsere Zentren verwendet werden können, sowie Legate deren Zweck verschiedene Verwendungen ermöglichen.

Weitere Angaben zur Bilanz / Nicht in der Bilanz enthalten sind:

A) Vermögenswerte ohne Nutzniessung

Nach dem Ableben der Nutzniesserin werden die Vermögenswerte an Pro Natura übertragen.

	Kurswert per 31.12.2020	Kurswert per 31.12.2021
Legat von 1999 (Wertschriftenportfolio)	8'545	9'852
Total	8'545	9'852

B) Durch Dritte verwaltete Fonds

Es existieren derzeit keine durch Dritte verwalteten Fonds.

C) Schoggitaler

Zusammen mit dem Schweizer Heimatschutz ist Pro Natura am Schoggitaler-Verkauf beteiligt. Aufwand und Ertrag sind anteilig in der Bilanz und Betriebsrechnung enthalten. Die separate, detaillierte Jahresrechnung des Schoggitalers kann beim Talerbüro bezogen werden: Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, Postfach, 8032 Zürich, Tel. 044 262 30 86, E-Mail: [info@schoggitaler.ch](mailto:info@schoggitaler.ch).

D) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2021 beeinflussen könnten. Der Zentralvorstand wird am 8. April 2022 die Rechnung z.H. der Delegiertenversammlung vom 30. April 2022 genehmigen.

Weitere Angaben zur Betriebsrechnung

A) Personalvorsorge

Die Pro Natura Mitarbeitenden sind, mit Ausnahme der Mitarbeitenden im Gastrobereich, bei der Stiftung Abendrot gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um eine Sammelstiftung und einen beitragsorientierten Vorsorgeplan, bei dem Arbeitgeberin und Arbeitnehmer feste Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstanden sind. Im Jahr 2021 waren dies CHF 1'188'708 (Vorjahr 1'177'010). Der Deckungsgrad der Pensionskasse lag per Ende November 2021 bei 121.8%, der Deckungsgrad per Ende 2021 war zum Zeitpunkt der Berichterstattung noch nicht bekannt. Aus der vorhandenen Überdeckung besteht kein wirtschaftlicher Nutzen für das Unternehmen. Die Risiken Tod und Invalidität sind rückversichert.

Die Mitarbeitenden im Gastrobereich sind bei der Pensionskasse der Gastro Social versichert. 2021 wurden Beträge in der Höhe von CHF 50'303 (Vorjahr 59'452). Der Deckungsgrad betrug per Ende 2021 126.0%.

B) Bruttoverbuchung Spendensammlungen

Die Spendensammlungen werden nach dem Bruttoprinzip verbucht.