

Jahresrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

Bilanz

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung gemäss ZEWO-Richtlinien

1. Praktischer Naturschutz
2. Politischer Naturschutz
3. Kommunikation und Marketing
4. 5. Administration
6. Sektionen
7. Umweltbildung

Geldflussrechnung

Erläuterungen

Bilanz 2025 des Pro Natura Zentralverbands

In TCHF

	Erläuterungen	Rechnung 2024		Rechnung 2025		Erläuterungen	Rechnung 2024		Rechnung 2025		
			%		%			%		%	
Aktiven						Passiven					
Flüssige Mittel	1	2'882.2	4.3%	3'119.7	4.8%	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10	-77.5	0.1%	-859.5	1.3%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	1'400.3	2.1%	1'111.0	1.7%	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	11	-1'082.9	1.6%	-1'438.2	2.2%
Übrige Forderungen	3	164.3	0.2%	272.2	0.4%	Passive Rechnungsabgrenzung		-1'554.9	2.3%	-979.3	1.5%
Vorräte	4	167.9	0.3%	164.5	0.3%	Kurzfristige Rückstellungen	12	-604.8	0.9%	-643.5	1.0%
Aktive Rechnungsabgrenzung		830.6	1.2%	132.0	0.2%						
Umlaufvermögen		5'445.3	8.2%	4'799.4	7.5%	Kurzfristiges Fremdkapital		-3'320.2	5.0%	-3'920.6	6.1%
Finanzanlagen	5	50'549.1	75.9%	47'401.8	73.6%	Zweckgebundene Fonds		-5'407.8	8.1%	-4'392.9	6.8%
Mobile Sachanlagen	6	886.4	1.3%	794.1	1.2%	Zweckgebundenes Kapital		-18'252.5	27.4%	-17'465.2	27.1%
Schutzgebiete	7	0.0	0.0%	0.0	0.0%	Total Zweckgebundenes Kapital		-23'660.3	35.5%	-21'858.1	33.9%
Liegenschaften betrieblich	8	5'157.3	7.7%	4'822.9	7.5%	Freies Kapital mit interner Zweckbindung		-24'883.0	37.4%	-26'070.4	40.5%
						Freies Kapital ohne interner Zweckbindung		-16'254.2	24.4%	-14'737.7	22.9%
Liegenschaften nicht betrieblich	9	4'563.1	6.9%	6'576.1	10.2%	Jahresergebnis		1'516.5	-2.3%	2'192.5	-3.4%
Anlagevermögen		61'155.9	91.8%	59'594.9	92.5%	Organisationskapital		-39'620.6	59.5%	-38'615.6	60.0%
Total Aktiven		66'601.1	100.0%	64'394.3	100.0%	Total Passiven		-66'601.1	100.0%	-64'394.3	100.0%

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

In TCHF

	Erläuterungen	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden		7'469.6	13'157.5	5'687.8	76.1	8'251.0
Zweckgebundene Spenden	13	3'162.2	2'518.6	-643.6	-20.4	3'175.0
Freie Legate	14	4'368.2	3'240.2	-1'128.0	-25.8	5'500.0
Zweckgebundene Legate	14	10.0	105.8	95.8	100.0	1'500.0
Mitgliederbeiträge	15	13'305.4	13'648.5	343.1	2.6	13'000.0
Erträge aus Schutzgebieten		52.6	113.3	60.7	115.3	1.0
Beiträge der öffentlichen Hand		1'217.1	1'312.2	95.1	7.8	759.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	16	1'621.3	1'486.8	-134.5	-8.3	1'416.0
Betriebsertrag		31'206.4	35'582.9	4'376.5	14.0	33'602.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	17	-11'542.4	-12'009.9	-467.5	4.1	-12'896.0
Personalaufwand	18	-12'510.1	-12'767.7	-257.6	2.1	-13'488.3
Sachaufwand	19	-11'907.6	-13'720.1	-1'812.6	15.2	-15'476.8
Abschreibungen	20	-865.2	-2'520.2	-1'655.1	191.3	-620.2
Betriebsaufwand	21	-36'825.3	-41'018.0	-4'192.7	11.4	-42'481.3
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung		-5'618.9	-5'435.1	183.8	-3.3	-8'879.3
Finanzergebnis		2'691.3	1'956.7	-734.5	-27.3	1'452.0
Übrige Nebenergebnis		-722.5	671.1	1'393.7	-192.9	140.0
Total Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	22	1'968.7	2'627.8	659.1	33.5	1'592.0
Ergebnis ohne Fonds		-3'650.1	-2'807.2	842.9	-23.1	-7'287.3
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital		2'964.5	4'357.7	1'393.2	47.0	2'895.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital		-1'835.5	-2'555.5	-720.0	39.2	-400.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital		1'129.0	1'802.2	673.2	59.6	2'495.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital		-2'521.2	-1'005.1	1'516.1	-60.1	-4'792.3
Entnahme aus freien Kapital mit interner Zweckbindung		24'021.3	23'018.3	-1'003.0	-4.2	0.0
Zuweisung an freies Kapital		-23'016.6	-24'205.8	-1'189.2	5.2	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung		1'004.6	-1'187.5	-2'192.1	-218.2	0.0
Jahresergebnis		-1'516.5	-2'192.5	-676.0	44.6	-4'792.3

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

ZEWO

1. Praktischer Naturschutz

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	75.4	0.2	-75.2	-99.7	0.0
Zweckgebundene Spenden	2'619.7	2'228.9	-390.8	-14.9	2'175.0
Freie Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Legate	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
Mitgliederbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	52.6	111.3	58.7	111.5	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	882.5	876.5	-6.0	-0.7	448.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	2.1	0.1	-2.0	-97.2	0.0
Betriebsertrag	3'632.2	3'266.9	-365.3	-10.1	2'623.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-2'175.5	-2'826.2	-650.6	29.9	-2'862.0
Personalaufwand	-1'737.6	-1'880.7	-143.1	8.2	-1'845.7
Sachaufwand	-1'288.8	-1'871.3	-582.5	45.2	-2'498.0
Abschreibungen	-256.7	-1'888.1	-1'631.3	635.4	-21.6
Betriebsaufwand	-5'458.6	-8'466.2	-3'007.6	55.1	-7'227.3
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-1'826.4	-5'199.3	-3'372.9	184.7	-4'604.3
Umlagen	-331.0	-376.3	-45.4	13.7	-345.8
Finanzergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Übrige Nebenergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	-331.0	-376.3	-45.4	13.7	-345.8
Ergebnis ohne Fonds	-2'157.3	-5'575.6	-3'418.3	158.4	-4'950.1
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	2'572.5	4'180.8	1'608.3	62.5	2'895.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	-1'689.1	-2'374.9	-685.8	40.6	-400.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	883.4	1'805.9	922.4	104.4	2'495.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-1'273.9	-3'769.7	-2'495.8	195.9	-2'455.1
Entnahme aus freiem Kapital mit interner Zweckbindung	17'792.4	17'792.4	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-17'792.4	-19'222.9	-1'430.5	8.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	-1'430.5	-1'430.5	0.0	0.0
Jahresergebnis	-1'273.9	-5'200.2	-3'926.3	308.2	-2'455.1

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

ZEWO

2. Politischer Naturschutz

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Spenden	254.2	5.6	-248.6	-97.8	490.0
Freie Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mitgliederbeiträge	28.8	33.8	5.0	17.4	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	0.0	100.9	100.9	0.0	0.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	47.9	2.0	-45.9	-95.8	1.0
Betriebsertrag	330.8	142.3	-188.6	-57.0	491.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-2'395.3	-443.9	1'951.4	-81.5	-485.0
Personalaufwand	-1'391.9	-1'376.1	15.8	-1.1	-1'574.8
Sachaufwand	-1'027.3	-1'491.3	-464.0	45.2	-1'678.0
Abschreibungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsaufwand	-4'814.5	-3'311.4	1'503.2	-31.2	-3'737.8
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-4'483.7	-3'169.1	1'314.6	-29.3	-3'246.8
Umlagen	-405.9	-375.3	30.6	-7.5	-357.6
Finanzergebnis	0.0	-0.0	-0.0	0.0	0.0
Übrige Nebenergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	-405.9	-375.3	30.6	-7.5	-357.6
Ergebnis ohne Fonds	-4'889.6	-3'544.4	1'345.3	-27.5	-3'604.3
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	14.1	17.7	3.6	25.9	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	-17.7	-47.4	-29.7	168.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	-3.6	-29.7	-26.1	715.4	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-4'893.3	-3'574.1	1'319.2	-27.0	-3'604.3
Entnahme aus freiem Kapital mit interner Zweckbindung	1'076.5	1'076.5	-0.0	-0.0	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-1'076.5	-1'218.1	-141.6	13.2	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	-141.6	-141.6	0.0	0.0
Jahresergebnis	-4'893.3	-3'715.7	1'177.6	-24.1	-3'604.3

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands ZEWO

3. Kommunikation und Marketing: Kommunikation

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	14.1	144.5	130.5	926.7	130.0
Zweckgebundene Spenden	21.4	0.0	-21.4	-100.0	0.0
Freie Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mitgliederbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	243.3	255.5	12.2	5.0	230.0
Betriebsertrag	278.7	400.0	121.3	43.5	360.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-26.1	-23.5	2.6	-9.8	-25.0
Personalaufwand	-1'370.9	-1'420.0	-49.1	3.6	-1'534.0
Sachaufwand	-1'404.2	-1'505.3	-101.1	7.2	-1'895.0
Abschreibungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsaufwand	-2'801.2	-2'948.8	-147.7	5.3	-3'454.0
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-2'522.4	-2'548.8	-26.4	1.0	-3'094.0
Umlagen	-243.2	-327.4	-84.2	34.6	-280.2
Finanzergebnis	-1.0	-1.6	-0.6	65.6	0.0
Übrige Nebenergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	-244.2	-329.1	-84.8	34.7	-280.2
Ergebnis ohne Fonds	-2'766.6	-2'877.9	-111.3	4.0	-3'374.2
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	0.0	-5.7	-5.7	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	0.0	-5.7	-5.7	0.0	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-2'766.6	-2'883.6	-116.9	4.2	-3'374.2
Entnahme aus freiem Kapital mit interner Zweckbindung	186.8	186.8	-0.0	-0.0	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-186.8	-157.3	29.5	-15.8	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	29.5	29.5	0.0	0.0
Jahresergebnis	-2'766.6	-2'854.1	-87.5	3.2	-3'374.2

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands ZEWO

3. Kommunikation und Marketing: Kampagnen

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Spenden	0.0	0.2	0.2	0.0	0.0
Freie Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mitgliederbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsertrag	0.0	0.2	0.2	0.0	0.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	0.0	-10.0	-10.0	0.0	-120.0
Personalaufwand	-270.4	-259.4	10.9	-4.0	-278.6
Sachaufwand	73.4	-514.3	-587.7	-800.5	-370.0
Abschreibungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsaufwand	-197.0	-783.7	-586.8	297.9	-768.6
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-197.0	-783.5	-586.6	297.8	-768.6
Umlagen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finanzergebnis	0.0	-0.0	-0.0	0.0	0.0
Übrige Nebenergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	0.0	-0.0	-0.0	0.0	0.0
Ergebnis ohne Fonds	-197.0	-783.6	-586.6	297.8	-768.6
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	151.5	0.0	-151.5	-100.0	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	151.5	0.0	-151.5	-100.0	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-45.5	-783.6	-738.1	1'623.6	-768.6
Entnahme aus freien Kapital mit interner Zweckbindung	40.6	40.6	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-40.6	-540.3	-499.7	1'230.6	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	-499.7	-499.7	0.0	0.0
Jahresergebnis	-45.5	-1'283.2	-1'237.7	2'722.7	-768.6

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands ZEWO

3. Kommunikation und Marketing: Mittelbeschaffung

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	7'379.6	12'957.0	5'577.4	75.6	8'120.0
Zweckgebundene Spenden	13.0	10.6	-2.4	-18.7	400.0
Freie Legate	4'367.2	3'230.2	-1'137.1	-26.0	5'500.0
Zweckgebundene Legate	0.0	55.8	55.8	0.0	1'500.0
Mitgliederbeiträge	13'276.6	13'614.3	337.7	2.5	13'000.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsertrag	25'036.5	29'867.9	4'831.4	19.3	28'520.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-3.1	0.0	3.1	-100.0	0.0
Personalaufwand	-651.8	-683.7	-32.0	4.9	-698.2
Sachaufwand	-5'644.2	-5'577.2	67.0	-1.2	-5'692.5
Abschreibungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsaufwand	-6'299.0	-6'260.9	38.1	-0.6	-6'390.7
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	18'737.5	23'606.9	4'869.5	26.0	22'129.3
Umlagen	-129.4	-160.0	-30.6	23.7	-164.9
Finanzergebnis	-30.3	-31.3	-1.0	3.3	-37.0
Übrige Nebenergebnis	-0.1	0.0	0.1	-100.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	-159.8	-191.3	-31.5	19.7	-201.9
Ergebnis ohne Fonds	18'577.7	23'415.6	4'837.9	26.0	21'927.4
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	18'577.7	23'415.6	4'837.9	26.0	21'927.4
Entnahme aus freien Kapital mit interner Zweckbindung	267.2	267.2	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-267.2	-249.3	17.9	-6.7	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	17.9	17.9	0.0	0.0
Jahresergebnis	18'577.7	23'433.5	4'855.8	26.1	21'927.4

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

ZEWO

4. 5. Administration

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Spenden	120.0	130.0	10.0	8.3	100.0
Freie Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mitgliederbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	21.7	-2.9	-24.6	-113.2	13.0
Betriebsertrag	141.7	127.1	-14.6	-10.3	113.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-13.0	-241.5	-228.5	1'753.4	-145.0
Personalaufwand	-3'293.0	-3'233.6	59.4	-1.8	-3'566.9
Sachaufwand	-1'343.0	-1'502.5	-159.5	11.9	-1'549.0
Abschreibungen	-186.1	-211.6	-25.4	13.7	-166.3
Betriebsaufwand	-4'835.1	-5'189.2	-354.0	7.3	-5'427.2
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-4'693.4	-5'062.0	-368.6	7.9	-5'314.2
Umlagen	1'467.3	1'390.2	-77.1	-5.3	1'277.2
Finanzergebnis	2'729.8	1'996.6	-733.2	-26.9	1'490.0
Übrige Nebenergebnis	-722.5	671.1	1'393.6	-192.9	140.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	3'474.7	4'057.9	583.3	16.8	2'907.2
Ergebnis ohne Fonds	-1'218.8	-1'004.1	214.7	-17.6	-2'407.0
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	96.4	0.0	-96.4	-100.0	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	-49.6	0.0	49.6	-100.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	46.8	0.0	-46.8	-100.0	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-1'172.0	-1'004.1	167.9	-14.3	-2'407.0
Entnahme aus freien Kapital mit interner Zweckbindung	1'404.2	404.2	-1'000.0	-71.2	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-402.5	-251.1	151.4	-37.6	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	1'001.7	153.1	-848.6	-84.7	0.0
Jahresergebnis	-170.3	-851.0	-680.7	399.7	-2'407.0

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

ZEWO

6. Sektionen

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	0.1	0.0	-0.1	-100.0	0.0
Zweckgebundene Spenden	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Freie Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Legate	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mitgliederbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Beiträge der öffentlichen Hand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsertrag	0.1	0.0	-0.1	-100.0	0.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-6'481.3	-7'972.8	-1'491.5	23.0	-8'550.0
Personalaufwand	-521.6	-441.4	80.2	-15.4	-460.0
Sachaufwand	-26.4	-23.4	3.0	-11.2	-120.0
Abschreibungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Betriebsaufwand	-7'029.3	-8'437.7	-1'408.3	20.0	-9'130.0
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-7'029.3	-8'437.7	-1'408.4	20.0	-9'130.0
Umlagen	-110.5	-141.5	-31.0	28.1	-145.6
Finanzergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Übrige Nebenergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	-110.5	-141.5	-31.0	28.1	-145.6
Ergebnis ohne Fonds	-7'139.7	-8'579.2	-1'439.5	20.2	-9'275.5
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-7'139.7	-8'579.2	-1'439.5	20.2	-9'275.5
Entnahme aus freien Kapital mit interner Zweckbindung	579.1	579.1	0.0	0.0	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-579.1	-756.5	-177.4	30.6	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	0.0	-177.4	-177.4	0.0	0.0
Jahresergebnis	-7'139.7	-8'756.6	-1'616.9	22.6	-9'275.5

Betriebsrechnung 2025 des Pro Natura Zentralverbands

ZEWO

7. Umweltbildung

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Zu/Abnahme 2024 → 2025	Veränderung % 2024 → 2025	Budget 2025
Freie Spenden	0.5	55.8	55.3	11'052.4	1.0
Zweckgebundene Spenden	133.9	143.4	9.4	7.0	10.0
Freie Legate	1.0	10.0	9.0	904.0	0.0
Zweckgebundene Legate	10.0	0.0	-10.0	-100.0	0.0
Mitgliederbeiträge	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0
Erträge aus Schutzgebieten	0.0	2.0	2.0	0.0	1.0
Beiträge der öffentlichen Hand	334.6	334.8	0.2	0.1	311.0
Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	1'306.4	1'232.1	-74.3	-5.7	1'172.0
Betriebsertrag	1'786.4	1'778.5	-7.9	-0.4	1'495.0
Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	-448.1	-492.1	-44.0	9.8	-709.0
Personalaufwand	-3'273.0	-3'472.6	-199.6	6.1	-3'530.3
Sachaufwand	-1'247.1	-1'234.8	12.3	-1.0	-1'674.3
Abschreibungen	-422.3	-420.6	1.7	-0.4	-432.3
Betriebsaufwand	-5'390.5	-5'620.1	-229.6	4.3	-6'345.9
Betriebsergebnis für die Leistungserbringung	-3'604.1	-3'841.6	-237.5	6.6	-4'850.9
Umlagen	-247.3	-9.6	237.7	-96.1	16.9
Finanzergebnis	-7.3	-6.9	0.4	-4.8	-1.0
Übrige Nebenergebnis	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	-254.6	-16.6	238.0	-93.5	15.9
Ergebnis ohne Fonds	-3'858.7	-3'858.1	0.6	-0.0	-4'835.1
Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital	130.1	159.2	29.1	22.4	0.0
Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital	-79.1	-127.5	-48.4	61.1	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital	50.9	31.7	-19.2	-37.8	0.0
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	-3'807.8	-3'826.4	-18.6	0.5	-4'835.1
Entnahme aus freien Kapital mit interner Zweckbindung	2'674.5	2'671.6	-3.0	-0.1	0.0
Zuweisung an freies Kapital	-2'671.6	-1'810.3	861.3	-32.2	0.0
Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital mit interner Zweckbindung	3.0	861.3	858.3	29'041.9	0.0
Jahresergebnis	-3'804.8	-2'965.2	839.7	-22.1	-4'835.1

Geldflussrechnung 2025

In TCHF

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Mittelzufluss / -abfluss aus Betriebstätigkeit	-6'173	-479
Jahresergebnis ohne Fonds & ohne Veränderung des Organisationskapitals	-3'650	-2'807
Abschreibung auf Sachanlagen	865	2'520
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen	-2'049	-1'734
Zunahme / Abnahme Wertschwankungsreserve auf Finanzanlagen	-143	58
Zunahme / Abnahme Vorräte	-51	3
Zunahme / Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige Forderungen	135	181
Zunahme / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	-563	699
Zunahme / Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und übr. kfr. Verb.	-1'492	1'137
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	724	-576
Zunahme / Abnahme Rückstellungen	51	39
Mittelzufluss / -abfluss aus Investitionstätigkeit	1'602	717
Investitionen / Desinvestitionen Finanzanlagen	4'198	4'824
Investitionen Schutzgebiete	-237	-1'868
Investitionen Liegenschaften betrieblich	0	0
Investitionen Solaranlage	0	-172
Investitionen Mobiliar und Geräte	-216	0
Investitionen Liegenschaften nicht betrieblich	-2'143	-4'504
Desinvestitionen Liegenschaften nicht betrieblich	0	2'438
Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Total Mittelfluss	-4'571	238
Zunahme / Abnahme flüssige Mittel	-4'571	238
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	7'453	2'882
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	2'882	3'120

Veränderung des Kapitals

In TCHF	Bilanz per 31.12.2024	Zugang 2025	Abgang 2025	Verzinsung 2025	Bilanz per 31.12.2025
Fonds von Mechel für wissenschaftliche Forschung in Schutzgebieten	14	-	14	-	-
Fonds Landkäufe	1'023	-	1'001	-	22
Fonds Reinhart für Projekte im Wallis	67	-	-	-	67
Fonds für Landkäufe in den Schweizer Bergen	288	-	-	-	288
Fonds Thurnheer-Jenni, Projekte im Be- reich Gewässerschutz und Renaturierung, Biotop- und Moorschutz	4'016	-	-	-	4'016
Zweckgebundene Fonds	5'408	-	1'015	-	4'393
Zweckgebundenes Kapital (Beschlussliste)	1'785	2'556	1'786	-	2'555
Zweckgebundene Legate	16'491	-	1'557	-	14'934
Erneuerungsfonds Juraweid MEG	-24	-	-	-	-24
Zweckgebundenes Kapital	18'252	2'556	3'343	-	17'465
Total Zweckgebundenes Kapital	23'660	2'556	4'358	-	21'858

Freies Kapital mit interner Zweckbindung (Beschlussliste)	23'017	24'205	23'016	-	24'206
Biodiversität stärken	581	-	-	-	581
Initiativen und Referenden	1'265	-	-	-	1'265
Finanzen und Liegenschaften	20	-	2	-	18
Freies Kapital mit interner Zweckbindung	24'883	24'205	23'018	-	26'070
Freies Kapital ohne interne Zweckbindung	16'254	-1'517	-	-	14'737
Zuweisung/Entnahme Finanzergebnis	-1'517	-2'193	-1'517	-	-2'193
Organisationskapital	39'620	20'495	21'501	-	38'614

Anhang zur Jahresrechnung

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung des Vereins Pro Natura – Schweizerisches Bund für Naturschutz, Basel erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten der Organisation und den Statuten der Stiftung ZEWO (Fachstelle für Spenden sammelnde, gemeinnützige Organisationen). Die folgenden Zahlen beziehen sich auf das Rechnungsjahr 2025. Bei wesentlichen Abweichungen zum Rechnungsjahr 2024 werden diese näher erläutert. Wo nicht anders vermerkt, sind alle Zahlenangaben in CHF 1'000.

Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen

Der Pro Natura Zentralverband hat keine Tochtergesellschaften, bei denen er einen beherrschenden Einfluss ausübt oder auf Grund von gemeinsamer Kontrolle und Führung ausüben könnte. Der Zentralverband gliedert sich in Sektionen, die das Gebiet eines oder mehrerer Kantone umfassen. Jede Sektion organisiert sich im Rahmen der Statuten von Pro Natura als selbständiger Verein. Die Sektionen verwenden das Signet und das Erscheinungsbild von Pro Natura.

Transaktionen mit Nahestehenden

Die nachfolgenden Organisationen und Institutionen gelten als nahestehend:

Sektionen

Der Zentralverband gliedert sich in 23 Sektionen. Die Sektionen erheben keinen eigenen Mitgliederbeitrag. Sie erhalten vom Zentralverband ihren jährlichen Anteil gemäss Beschluss des Delegiertenrates. Dazu unterstützt der Zentralverband die Sektionen via Finanzausgleich und mit Beträgen für Projekte und den Unterhalt von Schutzgebieten.

Transaktionen in Fremdwährungen

Guthaben in FW sind zu folgende Kurse bewertet:

			31.12.2024		31.12.2025	
EUR	1	=	0.9386	CHF	0.9309	CHF
USD	1	=	0.9061	CHF	0.7932	CHF
DKK	100	=	12.5832	CHF	12.4645	CHF
GBP	1	=	1.1349	CHF	1.0657	CHF
HKD	1	=	0.1167	CHF	0.1017	CHF
NOK	100	=	7.9774	CHF	7.7863	CHF
TWD	100	=	2.7643	CHF	2.5214	CHF
JPY	100	=	0.5766	CHF	0.5054	CHF

1. Flüssige Mittel

Die Kassenbestände und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

2. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen gegenüber Dritten werden zum Nominalwert bilanziert.

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Warenverkauf	20	86
Pro Natura Sektionen	709	383
Debitoren Sozialversicherungen	9	7
Kontokorrent Liegenschafts-Verwaltung Lausanne	87	-
Kontokorrent Liegenschafts-Verwaltung Zürich	574	635
Kontokorrent Solarify	1	-
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'400	1'111

3. Übrige Forderungen

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Guthaben Verrechnungssteuer	155	243
Vorsteuer vor def. MWST Abrechnung (vereinnahmt)	9	9
Guthaben MWST	-	-
Guthaben Vorauszahlungen	-	20
Guthaben Steuer	164	272

4. Vorräte

Die Vorräte an Handelswaren sind zu Anschaffungskosten bewertet.

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Vorräte und Handelswaren	168	164

5. Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zu Kurswerten bilanziert. Die Anlagen richten sich nach dem Pro Natura Anlagereglement und sind primär auf Werterhaltung des Vermögens und auf Nachhaltigkeit ausgerichtet. Die Hypothek und das Darlehen werden marktkonform verzinst.

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Obligationen CHF	14'477	11'115
Aktien CHF	9'843	10'391
Aktien Fremdwährungen	6'576	6'634
Andere Anlagen CHF	337	335
Immobilien CHF	4'617	4'538
Übrige alternative Anlagen CHF	7'955	7'542
Übrige alternative Anlagen Fremdwährungen	4'189	4'398
Übrige Anlagefonds CHF	3'609	3'138
Terminkontrakt CHF	-8	-12
Private Assets	114	-
Hypothek (Mieterdarlehen Gundeldingerfeld)	950	950
Darlehen an Solaranlagen	80	-
Darlehen an Sektionen	500	1'120
Wertschwankungsreserve Finanzanlagen	-2'690	-2'748
Total Finanzanlagen	50'549	47'401

Die Wertschwankungsreserve berechnet sich wie folgt:

	%	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Aktien	10	-1'642	-1'751
Übrige Anlagen (Immobilien, Anlagefonds, Terminkontrakt)	5	-1'048	-997
Obligationen	0	-	-
Total Wertschwankungsreserve		-2'690	-2'748

6.1 Mobile Sachanlagen 2025

Die Solaranlage auf dem Dach der Geschäftsstelle in Basel wurde 2003 gemeinsam mit Pro Natura Basel finanziert. Die Herstellungskosten betragen (nach Abzug der erhaltenen Subventionen) TCHF 278. Der Anteil des Zentralverbands belief sich auf TCHF 139. Dieser Anteil wurde über 20 Jahre linear vollständig abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer von 20 Jahren wird durch die Industriellen Werke Basel-Stadt, welche den erzeugten Strom zu kostendeckenden Preisen abnehmen, vorgeschrieben. 2023 sowie 2025 wurden Investitionen in verschiedene Solaranlagen via der Firma Solarify getätigt. Das Mobiliar und die Geräte werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen bewertet. Dabei wird von einer Nutzungsdauer von 10 Jahren ausgegangen, für EDV-Geräte und ein Elektro-Occasionsfahrzeug im Zentrum Aletsch von 3 Jahren, für die Mitgliederdatenbank von 10 Jahren.

	Solaranlage	Mobiliar und Bürogeräte	Informatik Fahrzeug	Mitglieder-Datenbank	Total
Anschaffungswerte 1.1.25	324	1'568	1'270	246	3'373
Zugänge	173	-	-	-	173
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.25	497	1'568	1'270	246	3'546
Kumulierte Abschreibungen 1.1.25	-150	-1'139	-987	-246	-2'487
Zugänge	-17	-108	-140	-	-265
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.25	-167	-1'247	-1'127	-246	-2'752
Total übrige Sachanlagen 2025	330	321	143	-	794

6.2 Mobile Sachanlagen 2024

	Solaranlage	Mobiliar und Bürogeräte	Informatik Fahrzeug	Mitglieder-Datenbank	Total
Anschaffungswerte 1.1.24	324	1'568	1'054	246	2'700
Zugänge	-	-	216	-	216
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.24	324	1'568	1'270	246	3'373
Kumulierte Abschreibungen 1.1.24	-141	-1'028	-896	-246	-2'276
Zugänge	-9	-111	-91	-	-211
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.24	-150	-1'139	-987	-246	-2'487
Total übrige Sachanlagen 2024	174	429	283	-	886

7. Schutzgebiete 2025

Die Schutzgebiete werden mit einem Franken pro memoria in der Bilanz geführt. Ihr Wert für die Natur ist nicht buchhalterischer Art.

	Schutzgebiete
Anschaffungswerte 1.1.25	-
Zugänge	1'868
Abgänge	-
Abschreibungen	-1'868
Total Schutzgebiete 2025	-

Ab 2024 werden die Zuläufe aktiviert und direkt abgeschrieben. In den Vorjahren wurden die Zugänge im Sachaufwand verbucht.

8.1 Liegenschaften betrieblich 2025

Die betrieblichen Liegenschaften werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberechtigungen bewertet. Zur Berechnung der Abschreibungen wird eine Nutzungsdauer von 40 Jahren angenommen. Beim Kauf der Juraweid wurden nur die Gebäude bilanziert, der Landanteil wurde den Schutzgebieten zugewiesen und der Betriebsrechnung belastet.

	Villa Cassel	Schloss - Champ-Pittet	Annex-Bau Champ-Pittet	Juraweid	Total
Anschaffungswerte 1.1.25	7'573	6'697	1'907	800	16'977
Zugänge	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.25	7'573	6'697	1'907	800	16'977
Kumulierte Abschreibungen 1.1.25	-4'298	-6'108	-1'214	-200	-11'820
Zugänge	-99	-167	-48	-20	-334
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.25	-4'397	-6'275	-1'262	-220	-12'154
Total betriebliche Liegenschaften 2025	3'176	422	645	580	4'823

8.2 Liegenschaften betrieblich 2024

	Villa Cassel	Schloss - Champ-Pittet	Annex-Bau Champ-Pittet	Juraweid	Total
Anschaffungswerte 1.1.24	7'573	6'697	1'907	800	16'977
Zugänge	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.24	7'573	6'697	1'907	800	16'977
Kumulierte Abschreibungen 1.1.24	-4'199	-5'940	-1'166	-180	-11'485
Zugänge	-99	-168	-48	-20	-334
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.24	-4'298	-6'108	-1'214	-200	-11'819
Total betriebliche Liegenschaften 2024	3'275	589	693	600	5'157

9.1 Nicht betriebliche Liegenschaften 2025

Die Liegenschaft in Lausanne wurde Pro Natura 2013 vererbt. Sie wurde zum Anschaffungswert abzüglich Abschreibungen, zuzüglich Investitionen bilanziert. 2025 wurde sie verkauft. 2024 wurde ein Anteil im Gesamteigentum an einer Liegenschaft in Zürich an Pro Natura vererbt. Sie ist zum entsprechenden Verkehrswert bilanziert. 2025 hat Pro Natura vier Wohnungen in Baar geschenkt bekommen. Da sie 2026 verkauft werden sollen, wurden sie zum Liquidationswert bilanziert.

	Lausanne	Zürich	Baar	Total
Anschaffungswerte 1.1.25	3'341	2'125	-	5'466
Zugänge	-	-	4'504	4'504
Abgänge	-3'341	-	-	-3'341
Anschaffungswerte 31.12.25	-	2'125	4'504	6'629
Kumulierte Abschreibungen 1.1.25	-902	-	-	-902
Zugänge	-	-53	-	-53
Abgänge	902	-	-	902
Kumulierte Abschreibungen 31.12.25	-	-53	-	-53
Total nicht betriebliche Liegenschaften 2024	-	2'072	4'504	6'576

9.2 Nicht betriebliche Liegenschaften 2024

	Lausanne	Zürich	Total
Anschaffungswerte 1.1.24	3'323	-	3'323
Zugänge	18	2'125	2'143
Abgänge	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.24	3'341	2'125	5'466
Kumulierte Abschreibungen 1.1.24	-820	-	-819
Zugänge	-84	-	-84
Abgänge	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.24	-902	-	-902
Total nicht betriebliche Liegenschaften 2024	2'438	2'125	4'563

10. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert bewertet.

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorge	-	241
Übrige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	78	618
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	78	859

11. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Übrige Kreditoren	100	44
Kreditoren Sozialversicherungen	447	10
Pro Natura Sektionen (Kontokorrente)	536	1'184
Vorauszahlungen	-	200
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'083	1'438

12. Rückstellungen

Überstunden- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle per Jahresende.

Buchwert per 1.1.2024	554
Bildung 2024	51
Buchwert per 31.12.2024	605
Bildung 2025	39
Buchwert per 31.12.2025	644

13. Spenden

Die Einnahmen aus freien Spenden, die sich im Jahr 2025 auf 13,2 Mio. beliefen, liegen deutlich über denen des Vorjahres (7.5 Mio.); dies ist auf die Schenkung von 3 Wohnungen in Baar im Gesamtwert von 4,5 Mio. zurückzuführen.

Die zweckgebundenen Spendeneinnahmen waren mit 2.5 Mio. im Jahr 2025 etwas tiefer als im Vorjahr (3.2 Mio.) und liegen in etwa im langjährigen Mittel.

14. Legate

2025 sind insgesamt MCHF 3.3 an Legaten eingegangen (Vorjahr MCHF 4.4), davon Legate mit Zweckbindung von MCHF 0.1 (Vorjahr TCHF 10.0). Legate und Spenden werden zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs verbucht.

15. Mitgliederbeiträge

Die Mitgliederbeiträge waren 2025 mit MCHF 13.6 geringfügig höher als im Vorjahr (MCHF 13.3).

16. Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge

	2024	2025
Erträge aus Pro Natura Zentren	1217	1'106
Erträge aus Online Shopp und Verkauf übrige Artikel	272	306
Erträge aus Dienstleistungen	-3	2
Übrige Erträge	135	73
Total Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge	1'621	1'487

17. Entrichtete Beiträge und Zuwendungen

	2024	2025
Finanzausgleich an Sektionen	4'400	5'900
Mitgliederbeiträge an Sektionen	1'855	1'884
Projektbeiträge an Sektionen	2'457	3'437
Unterstützung Projekte Dritter	2'830	788
Total Entrichtete Beiträge und Zuwendungen	11'542	12'009

18. Personalaufwand

Pro Natura verfügt über ein transparentes Lohnsystem. Die Lohnschere zwischen tiefstem und höchstem Lohn in derselben Dienstaltersstufe beträgt 1 zu 2. Die 8 Mitglieder der Geschäftsleitung (insgesamt 695 Stellen%) verdienen p.A. brutto CHF 1'122'014.

Die Mitglieder des Zentralvorstandes arbeiten ehrenamtlich. Angesichts der ausserordentlichen Belastung erhält die Präsidentin eine pauschale Entschädigung von CHF 12'000 pro Jahr. Den Mitgliedern des Zentralvorstands werden die Spesen für Anreise, Übernachtung und kleine Auslagen vergütet. Die 11 Mitglieder des Zentralvorstands haben für Pro Natura insgesamt ca. 1'000 Stunden ehrenamtlich gearbeitet, dazu kommen ca. 1'700 Stunden der Delegierten, die ebenfalls ehrenamtlich arbeiten. In den Pro Natura Aktiv-Einsätzen in Schutzgebieten wurden insgesamt 8'600 (Vorjahr 7'960) Arbeitsstunden an Freiwilligenarbeit und im Jugendnaturschutz auf nationaler Ebene (Rat der Jungen, Aus- und Weiterbildung der Leiterinnen und Leiter von Naturschutzgruppen, Ökotopia) 2'354 (Vorjahr 5'314) Stunden geleistet.

Bei der Geschäftsstelle waren im Jahr 2025 weniger als 250 Personen angestellt.

	2024	2025
Personalaufwand für Sektionen	522	441
Personalaufwand für Projekte	8'394	8'674
Personalaufwand für Fundraising und Marketing	1'035	994
Personalaufwand für Administration	2'559	2'659
Total Personalaufwand	12'510	12'768

19. Sachaufwand

	2024	2025
Aufwand für Schutzgebiete	26	23
Übriger Projektsachaufwand	5'380	7'035
Fundraising und Marketingaufwand	6'033	6'134
Administrativer Aufwand	469	528
Total Sachaufwand	11'908	13'720

20. Abschreibungen (siehe Punkte 6-9)

	2024	2025
Mobile Sachanlagen	211	265
Schutzgebiete	237	1'868
Liegenschaften betrieblich	333	334
Liegenschaften nicht betrieblich	84	53
TOTAL Abschreibungen	865	2'520

21. Aufwand für die Leistungserbringung

Entsprechend der ZEWO-Methode zur Evaluation der Kostenstruktur gemeinnütziger Organisationen wird der Aufwand zur Leistungserbringung aufgeteilt in den Projektaufwand, den Fundraisingaufwand und den administrativen Aufwand.

Aufwand für Leistungserbringung	Projekt-aufwand	Fundraising-aufwand *	Administr.-aufwand	Total 2025
Personalaufwand	9'115	994	2'659	12'768
Sachaufwand inkl. Abschreibungen	21'255	6'041	981	28'250
Total	30'370	7'008	3'640	41'018

Aufwand für Leistungserbringung	Projekt-aufwand	Fundraising-aufwand *	Administr.-aufwand	Total 2024
Personalaufwand	8'916	1'036	2'558	12'510
Sachaufwand inkl. Abschreibungen	17'606	6'041	668	24'315
Total	26'522	7'077	3'226	36'825

*inkl. 20% aus Kommunikation + Kampagnen

22. Finanzergebnis und übriges Nebenergebnis

Das Börsenjahr 2025 verlief ähnlich gut wie dasjenige von 2024.

Es ist zu beachten, dass es sich bei diesem Erfolg in der Regel um nicht realisierte Buchgewinne, respektive Buchverluste handelt. Durch die zukünftige Marktentwicklung verändert sich der Finanzerfolg laufend.

Bei den übrigen Erträgen konnte beim Verkauf der Liegenschaft in Lausanne ein Gewinn erzielt werden.

Das Finanzergebnis setzt sich wie folgt zusammen:

	2024	2025
Erträge aus Wertschriften und Finanzanlagen	718	578
WB Wertschriften des Anlagevermögens (nicht realisiert)	2'049	1'734
Finanzanlagen Bildung Wertschwankungsreserve	144	-57
Kursgewinne auf Wertschriften und Finanzanlagen	64	5
Bankspesen und -gebühren, Negativzinsen	-279	-294
Kursverluste auf Wertschriften	-4	-10
Finanzergebnis	2'691	1'956

	2024	2025
Nettoerträge aus nicht betrieblichen Liegenschaften	193	73
MWST Vorsteuerkürzung	-778	-914
Übrige Erträge	47	1'513
Übrige Aufwände	-185	-
Übrige Nebenergebnis	-723	672

Finanzergebnis und übrige Nebenergebnis	1'969	2'628
--	--------------	--------------

23. Zweckgebundenes Fondskapital

Mit dem Fonds von Mechel dürfen wissenschaftliche Forschungen, besonders im Nationalpark, unterstützt werden. Der Fonds würde 2025 aufgelöst.

Der Fonds Landkäufe dient zur Finanzierung von Landkäufen (inklusive Perimeter-, Grundbuch-, und Notariatskosten) in der Schweiz zur Schaffung und/oder Erweiterung von Pro Natura Naturschutzgebieten. Das Kapital wurde 2025 mit 0% verzinst (Vorjahr 0.5%).

Der Fonds Reinhart basiert auf einem Legat. Er ist Projekten im Wallis gewidmet. Das Kapital wurde 2025 mit 0% verzinst (Vorjahr 0.5%).

Mit dem Fonds für Landkäufe in den Schweizer Bergen sollen Landkäufe auf der montanen bis alpinen Stufe ermöglicht werden. Das Kapital wurde 2025 mit 0% verzinst (Vorjahr 0.5%).

Der Fonds Thurnheer-Jenni stammt aus einer Zuwendung der Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni Stiftung. Mit dem Fonds sollen Projekte in den Bereichen Gewässerschutz, Renaturierungen von Gewässern, Biotopschutz und Moorschutz finanziert werden. Das Kapital wurde 2025 mit 0% verzinst (Vorjahr 0.5%).

Der Fonds Biodiversität stärken beinhaltet Projekte zur Arten- und Biotopförderungen in der Schweiz.

Im Fonds Finanzen und Liegenschaften sind verschiedene Projekte beinhaltet, die für Investitionen in unsere Zentren verwendet werden können, sowie Legate deren Zweck verschiedene Verwendungen ermöglichen.

Weitere Angaben zur Bilanz / Nicht in der Bilanz enthalten sind:

A) Vermögenswerte ohne Nutzniessung

Nach dem Ableben der Nutzniesserin werden die Vermögenswerte an Pro Natura übertragen.

	Kurswert per 31.12.2024	Kurswert per 31.12.2025
Legat von 1999 (Wertschriftenportfolio)	9'571	10'664
Total	9'571	10'664

B) Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	222	241
Total	222	241

C) Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Bis 1 Jahr	316	307
Bis 5 Jahre	896	589
Total	1'212	896

D) Durch Dritte verwaltete Fonds

Es existieren derzeit keine durch Dritte verwalteten Fonds.

E) Schoggitaler

Zusammen mit dem Schweizer Heimatschutz ist Pro Natura am Schoggitaler-Verkauf beteiligt. Aufwand und Ertrag sind anteilig in der Bilanz und Betriebsrechnung enthalten. Die separate, detaillierte Jahresrechnung des Schoggitalers kann beim Talerbüro bezogen werden: Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, Postfach, 8032 Zürich, Tel. 044 262 30 86, E-Mail: info@schoggitaler.ch.

F) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2025 beeinflussen könnten. Der Zentralvorstand hat am 17. April 2026 die Rechnung z.H. der Delegiertenversammlung vom 09. Mai 2026 genehmigt.

Weitere Angaben zur Betriebsrechnung

A) Personalvorsorge

Die Pro Natura Mitarbeitenden sind, mit Ausnahme der Mitarbeitenden im Gastrobereich, bei der Stiftung Abendrot gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um eine Sammelstiftung und einen beitragsorientierten Vorsorgeplan, bei dem Arbeitgeberin und Arbeitnehmer feste Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstanden sind. Im Jahr 2025 waren dies CHF 1'504'321 (Vorjahr 1'452'511). Der Deckungsgrad der Pensionskasse lag per Ende Dezember 2025 bei 115.4%. Aus der vorhandenen Überdeckung besteht kein wirtschaftlicher Nutzen für das Unternehmen. Die Risiken Tod und Invalidität sind rückversichert.

Die Mitarbeitenden im Gastrobereich sind bei der Pensionskasse der Gastro Social versichert. 2025 wurden Beträge in der Höhe von CHF 30'657 (Vorjahr 33'814). Der Deckungsgrad betrug per Ende 2025 120.1%.

B) Bruttoverbuchung Spendensammlungen

Die Spendensammlungen werden nach dem Bruttoprinzip verbucht.

C) Honorar der Revisionsstelle

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2025
Revisionsdienstleistungen	23	21
Andere Dienstleistungen	0	0
Total	23	21