



Tel. +41 61 317 37 92
Fax +41 61 317 37 88
www.bdo.ch

BDO AG
Münchensteinerstrasse 43
4052 Basel

An den Delegiertenrat der

**Pro Natura - Schweizerischer
Bund für Naturschutz**

Dornacherstrasse 192
4018 Basel

**Bericht der Revisionsstelle
zur Jahresrechnung 2016 nach Swiss GAAP FER 21**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2016)

14. März 2017
21403029/dw

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Mitgliederversammlung der Pro Natura - Schweizerischer Bund für Naturschutz, Basel

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Pro Natura bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Basel, 14. März 2017

BDO AG



Michael Benes

Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Daniela Winkler

Leitende Revisorin
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilagen
Jahresrechnung

Bilanz 2016 des Pro Natura Zentralverbands

in TCHF

| | Erläuterungen | Bilanz 2015 | | Bilanz 2016 | | | Erläuterungen | Bilanz 2015 | | Bilanz 2016 | |
|----------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | | | % | | % | | | | % | | |
| Aktiven | | | | | | Passiven | | | | | |
| Flüssige Mittel | 1 | 13'923.2 | 27.8% | 13'618.5 | 25.8% | Kreditoren Sozialversicherungen | 10 | -52.6 | 0.1% | -39.9 | 0.1% |
| Kurzfristige Geldanlagen | | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% | Kreditoren Sektionen | 10 | -866.6 | 1.7% | -976.4 | 1.9% |
| Debitoren Sozialversicherungen | 2 | 1'496.7 | 3.0% | 15.2 | 0.0% | Übrige Kreditoren | 10 | -452.8 | 0.9% | -857.8 | 1.6% |
| Debitoren Sektionen | 2 | 782.0 | 1.6% | 420.0 | 0.8% | Passive Rechnungsabgrenzung | | -48.8 | 0.1% | -47.2 | 0.1% |
| Übrige Debitoren | 2 | 64.7 | 0.1% | 151.0 | 0.3% | Kurzfristige Rückstellungen | 11 | -348.6 | 0.7% | -400.3 | 0.8% |
| Übrige Forderungen | 3 | 18.5 | 0.0% | 30.8 | 0.1% | Kurzfristiges Fremdkapital | | -1'769.4 | 3.5% | -2'321.6 | 4.4% |
| Vorräte | 4 | 42.3 | 0.1% | 44.0 | 0.1% | | | | | | |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | | 439.4 | 0.9% | 315.4 | 0.6% | | | | | | |
| | | | | | | Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% |
| Umlaufvermögen | | 16'766.9 | 33.5% | 14'594.8 | 27.7% | Fremdkapital langfristig | | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% |
| | | | | | | | | | | | |
| Finanzanlagen | 5 | 23'058.1 | 46.1% | 28'292.5 | 53.6% | Zweckgebundene Fonds | | -4'372.4 | 8.7% | -4'432.6 | 8.4% |
| Schutzgebiete | 6 | 0.0 | 0.0% | 0.0 | 0.0% | Zweckgebundenes Kapital | | -9'697.5 | 19.4% | -9'409.8 | 17.8% |
| Liegenschaften betrieblich | 7 | 4'692.9 | 9.4% | 4'448.7 | 8.4% | Total Zweckgebundenes Kapital | | -14'069.8 | 28.1% | -13'842.4 | 26.2% |
| Solaranlage | 9 | 55.6 | 0.1% | 48.6 | 0.1% | | | | | | |
| Mobiliar und Geräte | 9 | 458.3 | 0.9% | 503.0 | 1.0% | Freies Kapital mit interner Zweckbindung | | -5'036.3 | 10.1% | -6'155.1 | 11.7% |
| | | | | | | Freies Kapital ohne interne Zweckbindung | | -29'150.8 | 58.3% | -30'449.4 | 57.7% |
| Liegenschaften nicht betrieblich | 8 | 4'994.6 | 10.0% | 4'880.8 | 9.2% | | | | | | |
| Anlagevermögen | | 33'259.4 | 66.5% | 38'173.6 | 72.3% | Organisationskapital | | -34'187.1 | 68.3% | -36'604.5 | 69.4% |
| Total A k t i v e n | | 50'026.3 | 100.0% | 52'768.4 | 100.0% | Total P a s s i v e n | | -50'026.3 | 100.0% | -52'768.4 | 100.0% |

Rechnung 2016 des Pro Natura Zentralverbands

in TCHF

| | Erläuterungen | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|---------------|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------|
| Freie Spenden | | 4'153.1 | 4'362.6 | 209.6 | 5.0 | 5'004.7 |
| Zweckgebundene Spenden | 12 | 7'477.9 | 2'486.9 | -4'991.0 | -66.7 | 4'124.5 |
| Freie Legate | 13 | 8'206.1 | 8'784.0 | 577.9 | 7.0 | 6'000.0 |
| Zweckgebundene Legate | | 320.0 | 0.6 | -319.3 | -99.8 | 200.0 |
| Mitgliederbeiträge | 14 | 7'736.1 | 8'577.9 | 841.8 | 10.9 | 7'818.6 |
| Erträge aus Schutzgebieten | | 195.3 | 24.3 | -171.0 | -87.6 | 17.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | | 1'014.6 | 852.8 | -161.9 | -16.0 | 928.7 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | | 1'517.4 | 1'519.4 | 2.0 | 0.1 | 1'503.1 |
| Betriebsertrag | | 30'620.4 | 26'608.5 | -4'012.0 | -13.1 | 25'596.6 |
| Personalaufwand | 15 | -8'660.3 | -9'005.7 | -345.4 | 4.0 | -9'214.1 |
| Sachaufwand | 16 | -14'032.8 | -15'757.2 | -1'724.4 | 12.3 | -18'337.3 |
| Abschreibungen | 17 | -511.1 | -544.4 | -33.4 | 6.5 | -459.0 |
| Betriebsaufwand | 18 | -23'204.2 | -25'307.4 | -2'103.2 | 9.1 | -28'010.4 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | | 7'416.2 | 1'301.1 | -6'115.1 | -82.5 | -2'413.8 |
| Umlagen | | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 19 | 371.7 | 888.8 | 517.1 | 139.1 | 587.5 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | | 371.7 | 888.8 | 517.1 | 139.1 | 587.5 |
| Ergebnis ohne Fonds | | 7'788.0 | 2'189.9 | -5'598.1 | -71.9 | -1'826.3 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | | 918.1 | 729.2 | -188.9 | -20.6 | 1'092.1 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | | -5'812.4 | -501.7 | 5'310.7 | -91.4 | -807.5 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | | -4'894.3 | 227.5 | 5'121.8 | -104.6 | 284.6 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | | 2'893.7 | 2'417.4 | -476.3 | -16.5 | -1'541.7 |
| Entnahme aus freiem Kapital | | 1'646.7 | 881.2 | -765.4 | -46.5 | 1'026.6 |
| Zuweisung an freies Kapital | | -4'540.4 | -2'000.0 | 2'540.4 | -56.0 | -350.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | | -2'893.7 | -1'118.8 | 1'775.0 | -61.3 | 676.6 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | | 0.0 | 1'298.6 | 1'298.7 | 0.0 | -865.1 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 1 Praktischer Naturschutz | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 6'343.4 | 1'258.8 | -5'084.6 | -80.2 | 2'800.0 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 320.0 | 0.0 | -320.0 | -100.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 194.3 | 23.3 | -171.0 | -88.0 | 17.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 322.3 | 204.9 | -117.4 | -36.4 | 273.7 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 18.5 | 39.8 | 21.3 | 115.1 | 7.0 |
| Betriebsertrag | 7'198.5 | 1'526.9 | -5'671.7 | -78.8 | 3'097.7 |
| Personalaufwand | -1'449.3 | -1'523.4 | -74.1 | -5.1 | -1'508.5 |
| Sachaufwand | -3'604.6 | -2'491.5 | 1'113.1 | 30.9 | -3'592.4 |
| Abschreibungen | -20.0 | -20.0 | 0.0 | 0.0 | -40.3 |
| Betriebsaufwand | -5'073.9 | -4'034.9 | 1'039.0 | 20.5 | -5'141.2 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | 2'124.6 | -2'508.1 | -4'632.7 | -218.1 | -2'043.5 |
| Umlagen | -305.1 | -293.5 | 11.6 | 3.8 | -304.2 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 0.0 | -3.7 | -3.7 | -100.0 | 0.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -305.1 | -297.2 | 7.9 | 2.6 | -304.2 |
| Ergebnis ohne Fonds | 1'819.5 | -2'805.3 | -4'624.8 | -254.2 | -2'347.7 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 710.1 | 501.0 | -209.1 | -29.5 | 703.0 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | -5'750.3 | -365.0 | 5'385.3 | 93.7 | -750.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | -5'040.2 | 135.9 | 5'176.2 | 102.7 | -47.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -3'220.7 | -2'669.3 | 551.4 | 17.1 | -2'394.7 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 1'490.0 | 522.0 | -968.0 | -65.0 | 670.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | 1'490.0 | 522.0 | -968.0 | -65.0 | 670.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -1'730.7 | -2'147.4 | -416.6 | -24.1 | -1'724.7 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 2 Politischer Naturschutz | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 606.0 | 520.4 | -85.6 | -14.1 | 542.5 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 32.0 | 38.0 | 6.0 | 18.8 | 40.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 22.2 | 35.3 | 13.1 | 59.1 | 17.0 |
| Betriebsertrag | 660.2 | 593.7 | -66.4 | -10.1 | 599.5 |
| Personalaufwand | -1'155.7 | -1'186.9 | -31.2 | -2.7 | -1'205.0 |
| Sachaufwand | -714.5 | -1'586.1 | -871.6 | -122.0 | -2'886.0 |
| Abschreibungen | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Betriebsaufwand | -1'870.2 | -2'773.0 | -902.8 | -48.3 | -4'091.0 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | -1'210.1 | -2'179.3 | -969.2 | -80.1 | -3'491.5 |
| Umlagen | -251.3 | -226.7 | 24.6 | 9.8 | -235.2 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 1.4 | 4.5 | 3.1 | 213.2 | 0.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -249.9 | -222.2 | 27.7 | 11.1 | -235.2 |
| Ergebnis ohne Fonds | -1'459.9 | -2'401.5 | -941.6 | -64.5 | -3'726.7 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -1'459.9 | -2'401.5 | -941.6 | -64.5 | -3'726.7 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 0.0 | 235.0 | 235.0 | 100.0 | 100.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | -550.0 | -2'000.0 | -1'450.0 | -263.6 | -350.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | -550.0 | -1'765.0 | -1'215.0 | -220.9 | -250.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -2'009.9 | -4'166.5 | -2'156.6 | -107.3 | -3'976.7 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 3 Kommunikation und Marketing: Kommunikation | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 0.0 | 11.5 | 11.5 | 100.0 | 0.0 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 310.7 | 280.9 | -29.8 | -9.6 | 290.0 |
| Betriebsertrag | 310.7 | 292.4 | -18.3 | -5.9 | 290.0 |
| Personalaufwand | -1'121.8 | -1'099.9 | 21.9 | 2.0 | -1'316.9 |
| Sachaufwand | -1'070.7 | -1'117.8 | -47.1 | -4.4 | -1'236.1 |
| Abschreibungen | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Betriebsaufwand | -2'192.5 | -2'217.7 | -25.2 | -1.2 | -2'553.0 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | -1'881.8 | -1'925.4 | -43.5 | -2.3 | -2'263.0 |
| Umlagen | -264.9 | -239.4 | 25.5 | 9.6 | -273.9 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -0.1 | -0.1 | 0.0 | 8.2 | 0.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -265.0 | -239.5 | 25.5 | 9.6 | -273.9 |
| Ergebnis ohne Fonds | -2'146.8 | -2'164.8 | -18.0 | -0.8 | -2'536.9 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 0.5 | 0.0 | -0.5 | -100.0 | 0.0 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | -1.0 | 0.0 | 1.0 | 100.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | -0.5 | 0.0 | 0.5 | 100.0 | 0.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -2'147.3 | -2'164.8 | -17.5 | -0.8 | -2'536.9 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 94.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 94.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -2'147.3 | -2'164.8 | -17.5 | -0.8 | -2'442.9 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------|
| 3 Kommunikation und Marketing: Kampagnen | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 417.3 | 609.2 | 191.9 | 46.0 | 592.0 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 2.8 | 0.0 | -2.8 | -100.0 | 0.0 |
| Betriebsertrag | 420.1 | 609.2 | 189.1 | 45.0 | 592.0 |
| Personalaufwand | -301.4 | -258.6 | 42.8 | 14.2 | -266.4 |
| Sachaufwand | -221.0 | -254.6 | -33.6 | -15.2 | -372.5 |
| Abschreibungen | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Betriebsaufwand | -522.4 | -513.2 | 9.2 | 1.8 | -638.9 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | -102.3 | 96.0 | 198.3 | 193.8 | -46.9 |
| Umlagen | -63.7 | -54.6 | 9.1 | 14.3 | -60.1 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -63.7 | -54.6 | 9.1 | 14.3 | -60.1 |
| Ergebnis ohne Fonds | -166.0 | 41.4 | 207.4 | 124.9 | -107.0 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 132.5 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | -39.1 | -5.1 | 34.0 | 86.9 | -25.5 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | -39.1 | -5.1 | 34.0 | 86.9 | 107.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -205.2 | 36.3 | 241.4 | 117.7 | 0.0 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -205.2 | 36.3 | 241.4 | 117.7 | 0.0 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 3 Kommunikation und Marketing: Mittelbeschaffung | | | | | |
| Freie Spenden | 4'153.1 | 4'362.6 | 209.6 | 5.0 | 4'999.7 |
| Zweckgebundene Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 40.0 |
| Freie Legate | 8'206.1 | 8'784.0 | 577.9 | 7.0 | 6'000.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 200.0 |
| Mitgliederbeiträge | 7'736.1 | 8'577.9 | 841.8 | 10.9 | 7'818.6 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 0.0 | 4.0 | 4.0 | 100.0 | 0.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 0.0 | 0.7 | 0.7 | 3'279.9 | 0.0 |
| Betriebsertrag | 20'095.2 | 21'729.1 | 1'633.9 | 8.1 | 19'058.3 |
| Personalaufwand | -202.7 | -213.4 | -10.6 | -5.3 | -202.8 |
| Sachaufwand | -2'198.6 | -3'663.2 | -1'464.6 | -66.6 | -3'248.7 |
| Abschreibungen | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Betriebsaufwand | -2'401.4 | -3'876.6 | -1'475.2 | -61.4 | -3'451.5 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | 17'693.8 | 17'852.5 | 158.7 | 0.9 | 15'606.9 |
| Umlagen | -51.9 | -62.6 | -10.7 | -20.6 | -44.7 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -30.2 | -40.7 | -10.5 | -34.8 | -32.5 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -82.1 | -103.3 | -21.2 | -25.8 | -77.2 |
| Ergebnis ohne Fonds | 17'611.7 | 17'749.2 | 137.5 | 0.8 | 15'529.7 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | -100.0 | 0.0 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | -100.0 | 0.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | 17'611.8 | 17'749.2 | 137.4 | 0.8 | 15'529.7 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 40.0 | 0.0 | -40.0 | -100.0 | 0.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | 40.0 | 0.0 | -40.0 | -100.0 | 0.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | 17'651.8 | 17'749.2 | 97.4 | 0.6 | 15'529.7 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 4 + 5 Administration | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 30.0 | 30.0 | 0.0 | 0.0 | 30.0 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 225.0 | 225.0 | 0.0 | 0.0 | 225.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 38.7 | 21.9 | -16.8 | -43.3 | 31.0 |
| Betriebsertrag | 293.7 | 276.9 | -16.8 | -5.7 | 286.0 |
| Personalaufwand | -1'748.5 | -1'922.8 | -174.4 | -10.0 | -1'984.1 |
| Sachaufwand | -781.0 | -762.4 | 18.5 | 2.4 | -943.9 |
| Abschreibungen | -213.2 | -219.1 | -5.9 | -2.8 | -226.0 |
| Betriebsaufwand | -2'742.6 | -2'904.4 | -161.8 | -5.9 | -3'154.0 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | -2'448.9 | -2'627.5 | -178.6 | -7.3 | -2'868.0 |
| Umlagen | 1'106.8 | 1'008.1 | -98.7 | -8.9 | 1'073.9 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 403.0 | 936.6 | 533.6 | 132.4 | 620.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 1'509.8 | 1'944.7 | 434.9 | 28.8 | 1'693.9 |
| Ergebnis ohne Fonds | -939.1 | -682.7 | 256.4 | 27.3 | -1'174.1 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | -10.5 | -110.1 | -99.6 | -948.4 | -32.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | -10.5 | -110.1 | -99.6 | -948.4 | -32.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -949.6 | -792.8 | 156.8 | 16.5 | -1'206.1 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 68.7 | 75.3 | 6.6 | 9.6 | 123.6 |
| Zuweisung an freies Kapital | -3'990.4 | 0.0 | 3'990.4 | 100.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | -3'921.7 | 75.3 | 3'997.0 | 101.9 | 123.6 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -4'871.3 | -717.5 | 4'153.8 | 85.6 | -1'082.5 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 6 Sektionen | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 5.1 | 11.0 | 5.9 | 116.3 | 0.0 |
| Betriebsertrag | 5.1 | 11.0 | 5.9 | 116.3 | 0.0 |
| Personalaufwand | -306.1 | -336.9 | -30.7 | -10.0 | -272.9 |
| Sachaufwand | -4'245.5 | -4'671.2 | -425.7 | -10.0 | -4'801.5 |
| Abschreibungen | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Betriebsaufwand | -4'551.6 | -5'008.1 | -456.5 | -10.0 | -5'074.4 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | -4'546.5 | -4'997.1 | -450.6 | -9.9 | -5'074.4 |
| Umlagen | -61.9 | -64.4 | -2.5 | -4.0 | -60.4 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -28.3 | -0.5 | 27.9 | 98.4 | 0.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -90.2 | -64.9 | 25.4 | 28.1 | -60.4 |
| Ergebnis ohne Fonds | -4'636.7 | -5'061.9 | -425.2 | -9.2 | -5'134.8 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 6.4 | 0.0 | -6.4 | -100.0 | 0.0 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | 6.4 | 0.0 | -6.4 | -100.0 | 0.0 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -4'630.4 | -5'061.9 | -431.5 | -9.3 | -5'134.8 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -4'630.4 | -5'061.9 | -431.5 | -9.3 | -5'134.8 |

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 | Zu/Abnahme 2015 -> 2016 | Veränderung % 2015 -> 2016 | Budget 2016 |
|---|------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 7 Umweltbildung | | | | | |
| Freie Spenden | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5.0 |
| Zweckgebundene Spenden | 81.3 | 57.1 | -24.2 | -29.8 | 120.0 |
| Freie Legate | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Zweckgebundene Legate | 0.0 | 0.6 | 0.6 | 100.0 | 0.0 |
| Mitgliederbeiträge | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Erträge aus Schutzgebieten | 1.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Beiträge der öffentlichen Hand | 435.4 | 380.9 | -54.5 | -12.5 | 390.0 |
| Erträge aus Dienstleistungen und übrige Erträge | 1'119.4 | 1'129.8 | 10.4 | 0.9 | 1'158.1 |
| Betriebsertrag | 1'637.1 | 1'569.3 | -67.7 | -4.1 | 1'673.1 |
| Personalaufwand | -2'374.7 | -2'463.8 | -89.0 | -3.7 | -2'457.5 |
| Sachaufwand | -1'197.0 | -1'210.4 | -13.4 | -1.1 | -1'256.2 |
| Abschreibungen | -277.9 | -305.3 | -27.4 | -9.9 | -192.7 |
| Betriebsaufwand | -3'849.6 | -3'979.5 | -129.9 | -3.4 | -3'906.4 |
| Betriebsergebnis für die Leistungserbringung | -2'212.5 | -2'410.1 | -197.6 | -8.9 | -2'233.3 |
| Umlagen | -108.0 | -66.9 | 41.1 | 38.1 | -95.4 |
| Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | 25.9 | -7.4 | -33.3 | -128.6 | 0.0 |
| Total Umlagen, Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge | -82.1 | -74.3 | 7.8 | 9.5 | -95.4 |
| Ergebnis ohne Fonds | -2'294.6 | -2'484.4 | -189.8 | -8.3 | -2'328.7 |
| Entnahme aus Fonds und zweckgebundenem Kapital | 201.2 | 228.2 | 27.1 | 13.5 | 256.6 |
| Zuweisung an Fonds und zweckgebundenes Kapital | -11.5 | -21.5 | -10.0 | -87.6 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) Fonds + zweckgebundenes Kapital | 189.7 | 206.7 | 17.0 | 9.0 | 256.6 |
| Ergebnis vor interner Zweckbindung | -2'104.9 | -2'277.7 | -172.8 | -8.2 | -2'072.1 |
| Entnahme aus freiem Kapital | 48.0 | 49.0 | 1.0 | 2.1 | 39.0 |
| Zuweisung an freies Kapital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Total Entnahme (+) / Zuweisung (-) freies Kapital | 48.0 | 49.0 | 1.0 | 2.1 | 39.0 |
| Ergebnis nach Entnahme / Zuweisung mit interner Zweckbindung | -2'056.9 | -2'228.7 | -171.8 | -8.4 | -2'033.1 |

(in TCHF)

| | Rechnung 2015 | Rechnung 2016 |
|--|------------------|------------------|
| Jahresergebnis ohne Fonds & ohne Veränderung des Organisationskapitals | 7'788 | 2'190 |
| Abschreibung auf Sachanlagen | 511 | 544 |
| Wertberichtigungen auf Finanzanlagen | 200 | 0 |
| Nicht liquiditätswirksame Kursgewinne / -verluste | 70 | -223 |
| Zunahme / Abnahme Vorräte | 13 | -2 |
| Zunahme / Abnahme Debitoren und übrige Forderungen | -1'872 | 1'745 |
| Zunahme / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung | -190 | 124 |
| Zunahme / Abnahme Kreditoren | -317 | 502 |
| Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung | -184 | -2 |
| Zunahme / Abnahme Rückstellungen | 28 | 52 |
| Mittelzufluss / -abfluss aus Betriebstätigkeit | 6'047 | 4'931 |
| Investitionen Liegenschaften | -925 | -29 |
| Desinvestitionen Finanzanlagen und übrige Erträge | 2'141 | 4'938 |
| Investitionen Finanzanlagen und übrige Aufwände | -3'448 | -9'949 |
| Investitionen Mobiliar und Geräte | -136 | -195 |
| Mittelzufluss / -abfluss aus Investitionstätigkeit | -2'370 | -5'236 |
| Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit | 0 | 0 |
| Total Mittelfluss | 3'677 | -305 |
| Zunahme / Abnahme flüssige Mittel | 3'677 | -305 |
| Bestand flüssige Mittel per 1. Januar | 10'246 | 13'923 |
| Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember | 13'923 | 13'618 |

Veränderung des Kapitals

Zweckgebundenes Fondskapital

Mit dem Fonds von Mechel dürfen wissenschaftliche Forschungen, besonders im Nationalpark, unterstützt werden. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung; die Entnahme wurde für das Projekt Bestandserhebung TWW Schnecken in Schaffhausen verwendet.

Der Fonds Reinhart basiert auf einem Legat. Er ist Projekten im Wallis gewidmet. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung; die Entnahme wurde für das Projekt Natischerberg im Wallis verwendet.

Mit dem Fonds für Landkäufe in den Schweizer Bergen sollen Landkäufe auf der montanen bis alpinen Stufe ermöglicht werden. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung.

Der Fonds Thurnheer-Jenni stammt aus einer Zuwendung der Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni Stiftung. Mit dem Fonds sollen Projekte in den Bereichen Gewässerschutz, Renaturierungen von Gewässern, Biotopschutz und Moorschutz finanziert werden. Der Zugang besteht aus der internen Verzinsung.

| | Bilanz per 31.12.2015 | Zugang 2016 | Abgang 2016 | Bilanz per 31.12.2016 |
|---|--------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Fonds von Mechel | 90 | 2 | 6 | 86 |
| Fonds Reinhart | 98 | 2 | 23 | 77 |
| Fonds Landkäufe in den Schweizer Bergen | 232 | 5 | 0 | 237 |
| Fonds Thurnheer-Jenni | 3'952 | 81 | 0 | 4'033 |
| Total | 4'372 | 90 | 29 | 4'433 |

Zweckgebundenes Kapital

Gemäss ZEWI Richtlinien gehört das zweckgebundene Kapital zum zweckgebundenen Fondskapital. Um den Willen der Spenderinnen und Spender in jedem Fall zu respektieren, werden zweckgebundene Spenden, die nicht im selben Jahr verwendet werden können, dem zweckgebundenen Kapital zugewiesen. Projekte, für die in den Vorjahren zweckgebundene Spenden zurückgestellt wurden, werden aus dem zweckgebundenen Kapital finanziert. Das zweckgebundene Kapital setzt sich wie folgt zusammen:

| | Bilanz per 31.12.2015 | Zugang 2016 | Abgang 2016 | Bilanz per 31.12.2016 |
|---------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Ackermoose-Förderung | 32 | 0 | 1 | 31 |
| Alpenbock | 78 | 0 | 8 | 70 |
| Alpgebäudesanierungen | 41 | 0 | 41 | 0 |
| Amphibien Thur-Glatt | 100 | 0 | 100 | 0 |
| Aufwertung Trockenweiden Törbel | 90 | 0 | 20 | 70 |
| Aue Widen | 50 | 0 | 0 | 50 |
| Auenrevitalisierung Grien | 45 | 85 | 0 | 130 |
| Biodiversität | 161 | 0 | 50 | 111 |
| BL Blühende Borde | 45 | 0 | 15 | 30 |
| Chardon bleu Alpes-GR/FR | 3 | 14 | 0 | 17 |
| Erneuerungsfonds Juraweid | 0 | 20 | 0 | 20 |
| Felsensteppe Pfyn VS | 19 | 0 | 19 | 0 |
| Föhrenwälder Jurapark | 100 | 0 | 0 | 100 |
| Geburtshelferkroete Thal | 20 | 0 | 0 | 20 |
| Glögglifrosch SH | 6 | 0 | 0 | 6 |
| Hallo Biber Zentralschweiz LU | 5 | 0 | 5 | 0 |
| Hopp Hase | 14 | 0 | 14 | 0 |
| IUCN Schweiz | 14 | 0 | 0 | 14 |
| Kastanienselve Soazza | 50 | 0 | 50 | 0 |
| Kula Seetal | 0 | 24 | 0 | 24 |
| Landkauf Castro TI | 29 | 0 | 0 | 29 |
| Landkäufe Matti | 95 | 0 | 0 | 95 |
| Landkäufe Sigris | 295 | 0 | 0 | 295 |

| | | | | |
|---|--------------|------------|------------|--------------|
| Legat VD (Magenat) | 49 | 0 | 0 | 49 |
| Legat Aletsch Schutzgebiet + Zentrum | 2'774 | 0 | 262 | 2'512 |
| Legat Umweltbildungsprojekte + SG | 612 | 0 | 22 | 590 |
| Legat Champ-Pittet Zentrum + Projekte | 2'798 | 0 | 0 | 2'798 |
| Legat Champ-Pittet Investitionen + Projekte | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Marais d'ARdon | 40 | 0 | 0 | 40 |
| Nationalpark-Million in Klärung | 1'000 | 0 | 0 | 1'000 |
| Orchideen Oberaargau/BE | 4 | 0 | 4 | 0 |
| Pärke von nationaler Bedeutung | 161 | 0 | 14 | 147 |
| Pfynwald VS | 66 | 19 | 0 | 85 |
| Regioflora | 71 | 17 | 0 | 88 |
| Reussaue Letzi AG | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Rigoles de Vionnaz | 100 | 0 | 40 | 60 |
| Schmetterlinge | 553 | 0 | 19 | 534 |
| Schutzgebiete im Kanton Zürich | 47 | 0 | 1 | 46 |
| SG-Markierung Kaltbrunner Riet | 15 | 0 | 0 | 15 |
| Tour d'observation Champ-Pittet | 0 | 21 | 0 | 21 |
| Waldauflichtung Lopper | 0 | 202 | 0 | 202 |
| Waldreservat Erlenschachen | 107 | 4 | 4 | 107 |
| Weiherr für Frösche & Co | 7 | 5 | 10 | 2 |
| Total | 9'697 | 412 | 699 | 9'410 |

Organisationskapital

Per 1.1.2004 wurden die Sachanlagen um den damaligen Bilanzwert aufgewertet. Dies erfolgte erfolgsneutral mittels der Bildung von Neubewertungsreserven. Die Neubewertungsreserve wurde genutzt, um die jährliche Abschreibung der im 2004 vorgenommenen Aufwertungen zu amortisieren.

Aufgrund einer erneuten Änderung im Swiss GAAP FER ist dieses Bewertungskonzept neu nicht mehr zulässig. Sämtliche Abschreibungen müssen neu über die Erfolgsrechnung erfolgen. Die Neubewertungsreserve wird zu Gunsten des Organisationskapitals aufgelöst (siehe auch Punkte 7). Die im 2015 ausgewiesenen Werte wurden dieser neuen Verbuchungspraxis angepasst. Rechtlich verbindlich ist der revidierte Abschluss 2015.

| | Bilanz per | Zugang | Abgang | Bilanz per |
|--|-------------------|---------------|---------------|-------------------|
| | 31.12.2015 | 2016 | 2016 | 31.12.2016 |
| Neubewertungsreserve | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Freies Kapital mit interner Zweckbindung | 5'036 | 2'000 | 881 | 6'155 |
| Freies Kapital ohne interne Zweckbindung | 29'151 | 1'299 | 0 | 30'450 |
| Total | 34'187 | 3'299 | 881 | 36'605 |

Erläuterungen zur Bilanz und Betriebsrechnung

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung des Pro Natura Zentralverbands erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten der Organisation und den Statuten der Stiftung ZEWO (Fachstelle für Spenden sammelnde, gemeinnützige Organisationen). Die folgenden Zahlen beziehen sich auf das Rechnungsjahr 2016. Bei wesentlichen Abweichungen zum Rechnungsjahr 2015 werden diese näher erläutert. Wo nicht anders vermerkt, sind alle Zahlenangaben in CHF 1'000.

1. Flüssige Mittel

Die Kassenbestände und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert. Der Bestand an flüssigen Mitteln ist weiterhin hoch. Dies ist darauf zurückzuführen, dass es auf dem derzeitigen Anlagemarkt fast unmöglich ist, sichere Anlagen gemäss unserem Anlagereglement zu kaufen, ohne einen Wertverlust in Kauf zu nehmen.

2. Debitoren

Die Forderungen gegenüber Dritten werden zum Nominalwert eingesetzt. Die starke Abnahme bei den Debitoren Sozialversicherungen ist darauf zurückzuführen, dass wir im Vorjahr die Prämie für die Pensionskasse 2016 bereits im Dezember 2015 bezahlt haben.

| | Bilanz per 31.12.2015 | Bilanz per 31.12.2016 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Warenverkauf | 2 | 1 |
| Pro Natura Sektionen | 782 | 420 |
| Debitoren Sozialversicherungen | 1'497 | 15 |
| Kontokorrent Liegenschafts-Verwaltung Lausanne | 55 | 130 |
| Kontokorrent Les Grangettes | 8 | 0 |
| Kontokorrent Juraweid Miteigentümer-Gemeinschaft | 0 | 20 |
| Total | 2'344 | 586 |

3. Übrige Forderungen

| | Bilanz per 31.12.2015 | Bilanz per 31.12.2016 |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Guthaben Verrechnungssteuer | 18 | 31 |

4. Vorräte

Die Vorräte an Handelswaren sind zu Anschaffungskosten bewertet.

| | Bilanz per 31.12.2015 | Bilanz per 31.12.2016 |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Vorräte an Handelswaren | 42 | 44 |

5. Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zu Kurswerten bilanziert. Die Anlagen richten sich nach dem Pro Natura Anlagereglement und sind primär auf Werterhaltung des Vermögens und auf Nachhaltigkeit ausgerichtet. Die Hypothek und das Darlehen werden marktkonform verzinst. Aufgrund der langfristig beabsichtigten Haltedauer werden die Wertschriften seit 2015 im langfristigen Anlagevermögen ausgewiesen.

| | Bilanz per 31.12.2015 | Bilanz per 31.12.2016 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Obligationen CHF | 12'927 | 13'465 |
| Obligationen Fremdwährungen | 1'647 | 3'019 |
| Aktien und Fonds CHF | 4'947 | 7'449 |
| Aktien und Fonds Fremdwährungen | 381 | 1'355 |
| Ökosar | 806 | 809 |
| Hypothek (Mieterdarlehen Gundeldingerfeld) | 1'550 | 1'475 |
| Darlehen an Solaranlagen | 800 | 720 |
| Treuhand-Darlehen an ökologisches Unternehmen (via ABS), wertberichtigt | 0 | 0 |
| Total | 23'058 | 28'292 |

6. Schutzgebiete

Die Schutzgebiete werden mit einem Franken pro memoria in der Bilanz geführt. Ihr Wert für die Natur ist nicht buchhalterischer Art.

7.1 Liegenschaften betriebliche 2016

Die betrieblichen Liegenschaften werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberechtigungen bewertet. Zur Berechnung der Abschreibungen wird eine Nutzungsdauer von 40 Jahren angenommen. Beim Kauf der Juraweid wurden nur die Gebäude bilanziert, der Landanteil wurde den Schutzgebieten zugewiesen und der laufenden Rechnung belastet.

Bis 2015 wurde ein Teil der Abschreibungen für die Liegenschaften Villa Cassel und Champ-Pittet über die im 2004 gebildeten Neubewertungsreserve vorgenommen. Aufgrund von Änderungen im Swiss GAAP FER ist dieses Bewertungskonzept neu nicht mehr zulässig. Sämtliche Abschreibungen müssen neu über die Erfolgsrechnung erfolgen. Die Neubewertungsreserve wurde zu Gunsten des Organisationskapitals aufgelöst (siehe auch Organisationskapital). Die in den untenstehenden Übersichten sowie in der Bilanz und der Erfolgsrechnung für 2015 ausgewiesenen Werte wurden dieser neuen Verbuchungspraxis angepasst. Für die Rechnung 2015 bleibt der revidierte Abschluss 2015 verbindlich.

| | Villa Cassel | Schloss - Champ-Pittet | Annex-Bau Champ-Pittet | Juraweid | Total |
|---|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------|---------------|
| Anschaffungswerte 1.1.16 | 4'413 | 6'714 | 1'871 | 800 | 13'798 |
| Zugänge | 0 | 0 | 11 | 0 | 11 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Anschaffungswerte 31.12.16 | 4'413 | 6'714 | 1'882 | 800 | 13'809 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.16 | -3'698 | -4'602 | -784 | -20 | -9'105 |
| Zugänge | -20 | -168 | -47 | -20 | -255 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.16 | -3'718 | -4'770 | -831 | -40 | -9'360 |
| Total betriebliche Liegenschaften 2016 | 695 | 1'944 | 1'051 | 760 | 4'449 |

7.2 Liegenschaften betriebliche 2015

| | Villa Cassel | Schloss - Champ-Pittet | Annex-Bau Champ-Pittet | Juraweid | Total |
|---|---------------|---------------------------|---------------------------|------------|---------------|
| Anschaffungswerte 1.1.15 | 4'413 | 6'652 | 1'863 | 0 | 12'928 |
| Zugänge | 0 | 62 | 8 | 800 | 870 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Anschaffungswerte 31.12.15 | 4'413 | 6'714 | 1'871 | 800 | 13'798 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.15 | -3'678 | -4'434 | -737 | - | -8'851 |
| Zugänge | -20 | -168 | -47 | -20 | -254 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.15 | -3'698 | -4'602 | -784 | -20 | 9'105 |
| Total betriebliche Liegenschaften 2015 | 715 | 2'112 | 1'087 | 780 | 4'693 |

8.1 Nicht betriebliche Liegenschaften 2016

Die Liegenschaften in Bern und Lausanne wurden Pro Natura 2013 geschenkt bzw. vererbt. Sie gehören nicht zu den betrieblichen Liegenschaften und sind zum Anschaffungswert abzüglich Abschreibungen, zuzüglich Investitionen bilanziert.

| | Lausanne | Bern | Total |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Anschaffungswerte 1.1.16 | 3'256 | 2'000 | 5'256 |
| Zugänge | 18 | 0 | 18 |
| Abgänge | - | - | - |
| Anschaffungswerte 31.12.16 | 3'274 | 2'000 | 5'274 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.16 | -161 | -100 | -261 |
| Zugänge | -82 | -50 | -132 |
| Abgänge | - | - | - |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.16 | -243 | -150 | -393 |
| Total nicht betriebliche Liegenschaften 2016 | 3'031 | 1'850 | 4'881 |

8.2 Nicht betriebliche Liegenschaften 2015

| | Lausanne | Bern | Total |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Anschaffungswerte 1.1.15 | 3'200 | 2'000 | 5'200 |
| Zugänge | 56 | - | 56 |
| Abgänge | - | - | - |
| Anschaffungswerte 31.12.15 | 3'256 | 2'000 | 5'256 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.15 | -80 | -50 | -130 |
| Zugänge | - | -50 | -131 |
| Abgänge | - | - | - |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.15 | -161 | -100 | -261 |
| Total nicht betriebliche Liegenschaften 2015 | 3'095 | 1'900 | 4'995 |

9.1 Übrige Sachanlagen 2016

Die Solaranlage auf dem Dach des Zentralsekretariats in Basel wurde 2003 gemeinsam mit Pro Natura Basel finanziert. Die Herstellungskosten betragen (nach Abzug der erhaltenen Subventionen) TCHF 278. Der Anteil des Zentralverbands belief sich auf TCHF 139. Dieser Anteil wird über 20 Jahre linear abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer von 20 Jahren wird durch die Industriellen Werke Basel-Stadt, welche den erzeugten Strom zu kostendeckenden Preisen abnehmen, vorgeschrieben.

Das Mobiliar und die Geräte werden zu den Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen bewertet. Dabei wird von einer Nutzungsdauer von 10 Jahren ausgegangen, für EDV-Geräte und ein Elektro-Occasionsfahrzeug Aletsch von 3 Jahren, für die Mitgliederdatenbank von 10 Jahren.

| | Solaranlage | Mobiliar und Bürogeräte | Informatik Fahrzeug | Mitglieder- Datenbank | Total |
|---|-------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|--------------|
| Anschaffungswerte 1.1.16 | 139 | 591 | 102 | 246 | 1'078 |
| Zugänge | - | 139 | 56 | - | 195 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Anschaffungswerte 31.12.16 | 139 | 730 | 158 | 246 | 1'273 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.16 | -83 | -283 | -34 | -165 | -565 |
| Zugänge | -7 | -72 | -53 | -24 | -156 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.16 | -90 | -355 | -87 | -189 | -721 |
| Total übrige Sachanlagen 2016 | 49 | 375 | 71 | 57 | 552 |

9.2 Übrige Sachanlagen 2015

| | Solaranlage | Mobiliar und Bürogeräte | Informatik | Mitglieder- Datenbank | Total |
|---|-------------|----------------------------|------------|--------------------------|--------------|
| Anschaffungswerte 1.1.15 | 139 | 557 | - | 246 | 942 |
| Zugänge | - | 34 | 102 | - | 136 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Anschaffungswerte 31.12.15 | 139 | 591 | 102 | 246 | 1'078 |
| Kumulierte Abschreibungen 1.1.15 | -76 | -224 | - | -140 | -441 |
| Zugänge | -7 | -59 | -34 | -25 | -125 |
| Abgänge | - | - | - | - | - |
| Kumulierte Abschreibungen 31.12.15 | -83 | -283 | -34 | -165 | -566 |
| Total übrige Sachanlagen 2015 | 56 | 308 | 68 | 81 | 512 |

10. Kreditoren

Die Forderungen von Dritten werden zum Nominalwert eingesetzt.

| | Bilanz per 31.12.2015 | Bilanz per 31.12.2016 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Lieferantenkreditoren und Mehrwertsteuer | 453 | 858 |
| Kreditoren Sozialversicherungen | 53 | 40 |
| Pro Natura Sektionen (Kontokorrente) | 866 | 976 |
| Total | 1'372 | 1'874 |

11. Rückstellungen

Überstunden- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden im Zentralsekretariat per Jahresende.

| | |
|----------------------------|------------|
| Buchwert per 1.1.2015 | 321 |
| Bildung 2015 | 28 |
| Buchwert per 31.12.15 | 349 |
| Bildung 2016 | 51 |
| Buchwert 31.12.2016 | 400 |

12. Zweckgebundene Spenden

Im Vorjahr wurden wir mit zwei grosszügigen zweckgebundenen Spenden beschenkt. 4 Mio. wurden uns von einer Stiftung für die Gründung eines Fonds zwecks Projektfinanzierung in den Bereichen Gewässerschutz, Biotop- und Moorschutz geschenkt, 1 Mio. für die Finanzierung eines neuen Nationalparks. Die 2.2 Mio. zweckgebundenen Spendeneinnahmen im Jahr 2016 liegen im Bereich des langjährigen Mittels.

13. Legate

2016 sind insgesamt TCHF 8'785 Legate eingegangen, alle ohne Zweckbindung. Legate und Spenden werden zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs verbucht.

14. Mitgliederbeiträge

Aufgrund der erfolgreichen Tür zu Tür Werbung konnten die Mitgliederbeiträge um über 10% gesteigert werden.

15. Personalaufwand

Pro Natura verfügt über ein transparentes Lohnsystem. Die Lohnschere zwischen tiefstem und höchstem Lohn in derselben Dienstaltersstufe beträgt 1 zu 2. Die 7 Mitglieder der Geschäftsleitung (insgesamt 600 Stellen%) verdienen p.A. brutto CHF 840'320.

Die Mitglieder des Zentralvorstandes arbeiten ehrenamtlich. Angesichts der ausserordentlichen Belastung erhält die Präsidentin eine pauschale Entschädigung von CHF 12'000 pro Jahr. Den Mitgliedern des Zentralvorstands werden die Spesen für Anreise, Übernachtung und kleine Auslagen vergütet. Die 11 Mitglieder des Zentralvorstands haben für Pro Natura insgesamt ca. 1'200 Stunden ehrenamtlich gearbeitet, dazu kommen ca. 1'400 Stunden der Delegierten, die ebenfalls ehrenamtlich arbeiten. In den Pro Natura Aktiv-Einsätzen in Schutzgebieten wurden insgesamt 8'450 Arbeitsstunden an Freiwilligenarbeit und im Jugendnaturschutz auf nationaler Ebene (Rat der Jungen, Ausbildung der Leiterinnen und Leiter von Naturschutzgruppen) 1'900 Stunden geleistet.

Im Zentralsekretariat waren im Jahresdurchschnitt 103.85 Personen in 73.5 Vollzeitstellen angestellt, davon arbeiteten 65.6 in Basel, 25.1 am Standort Champ-Pittet und 13.15 im Zentrum Aletsch. (2015 waren es 101.5 Personen in 72.4 Vollzeitstellen).

| | 2015 | 2016 |
|---|--------------|--------------|
| Personalaufwand für Sektionen | 306 | 337 |
| Personalaufwand für Projekte | 6'910 | 7'022 |
| Personalaufwand für Fundraising und Marketing | 221 | 237 |
| Personalaufwand für Administration | 1'223 | 1'409 |
| Total Personalaufwand | 8'660 | 9'005 |

16. Sachaufwand

| | 2015 | 2016 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Finanzausgleich an Sektionen | 3'000 | 3'200 |
| Mitgliederbeiträge an Sektionen | 1'154 | 1'164 |
| Projektbeiträge an Sektionen | 1'245 | 1'755 |
| Aufwand für Schutzgebiete | 2'028 | 477 |
| Übriger Projektsachaufwand | 4'366 | 4'974 |
| Fundraising und Marketingaufwand | 2'232 | 3'702 |
| Administrativer Aufwand | 403 | 486 |
| Total Sachaufwand | 14'033 | 15'758 |

17. Abschreibungen (siehe Punkte 7-9)

18. Aufwand für die Leistungserbringung

Entsprechend der ZEWOMethode zur Evaluation der Kostenstruktur gemeinnütziger Organisationen wird der Aufwand zur Leistungserbringung aufgeteilt in den Projektaufwand und den administrativen Aufwand. Im administrativen Aufwand inbegriffen ist auch der Aufwand zur Mittelbeschaffung (Fundraising). Der Aufwand für den Schoggitaler-Verkauf ist nicht beinhaltet.

| | Projekt- aufwand | administrativer Aufwand | Total |
|----------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------|
| Personalaufwand | 7'359 | 1'646 | 9'005 |
| Sachaufwand inkl. Abschreibungen | 12'113 | 4'189 | 16'302 |
| Total | 19'472 | 5'835 | 25'307 |

19. Finanzergebnis und übrige Nebenerfolge

Die Erträge aus Wertschriften haben gegenüber dem Vorjahr stark zugenommen. Hier ist zu beachten, dass auch die Wertberichtigungen beinhaltet sind (also nicht realisierter Gewinn/Verlust auf Wertschriften, welche sich noch im Portefeuille befinden). Im Jahr 2016 betragen die Wertberichtigungen Netto TCHF 363. Für ein Treuhanddarlehen über TCHF 200 haben wir im Jahr 2015 ein Delkretere gebildet, da die Rückzahlung als unwahrscheinlich eingestuft werden muss.

Das Finanzergebnis setzt sich wie folgt zusammen:

| | 2015 | 2016 |
|---|------------|------------|
| Erträge aus Wertschriften und Finanzanlagen | 491 | 894 |
| Wertberichtigung treuhänderisches Darlehen | -200 | 0 |
| Nettoerträge aus nicht betrieblichen Liegenschaften | 182 | 189 |
| Kursgewinne auf Wertschriften und Finanzanlagen | 79 | 32 |
| Bankspesen und -gebühren, Negativzinsen | -100 | -109 |
| Kursverluste auf Wertschriften | -139 | -146 |
| Total Finanzerfolg | 313 | 860 |

| | 2015 | 2016 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Übrige Erträge | 139 | 54 |
| Übrige Aufwände | -80 | -26 |
| Total übrige Nebenerfolge | 59 | 28 |

Weitere Angaben zur Bilanz / Nicht in der Bilanz enthalten sind:

A) Vermögenswerte ohne Nutzniessung

Nach dem Ableben der Nutzniesserin werden die Vermögenswerte an Pro Natura übertragen.

| | Kurswert per 31.12.2015 | Kurswert per 31.12.2016 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Legat von 1999 (Wertschriftenportfolio) | 6'646 | 6'530 |
| Total | 6'646 | 6'530 |

B) Durch Dritte verwaltete Fonds

Es existieren derzeit keine durch Dritte verwalteten Fonds.

C) Schoggitaler

Zusammen mit dem Schweizer Heimatschutz ist Pro Natura am Schoggitaler-Verkauf beteiligt. Unser anteiliger Gewinn ist in der Bilanz und Betriebsrechnung enthalten. Die separate, detaillierte Jahresrechnung des Schoggitalers kann beim Talerbüro bezogen werden: Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, Postfach, 8032 Zürich, Tel. 044 262 30 86, E-Mail: info@schoggitaler.ch.

D) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Rechnung 2016 beeinflussen könnten. Der Zentralvorstand hat die Rechnung z.H. des Delegiertenrats am 7. April 2017 genehmigt.

E) Neue Darstellung

Die Rechnung 2016 und insbesondere die Erläuterungen zur Bilanz und Betriebsrechnung wurden in der Darstellung leicht verändert. Die Vorjahresangaben wurden entsprechend angepasst. Für die Vorjahreszahlen ist die vom Delegiertenrat am 23. April 2016 verabschiedete Rechnung massgebend.

Weitere Angaben zur Betriebsrechnung

A) Personalvorsorge

Die Pro Natura Mitarbeitenden sind bei der Stiftung Abendrot gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um eine Sammelstiftung und einen beitragsorientierten Vorsorgeplan, bei dem Arbeitgeberin und Arbeitnehmer feste Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstanden sind. Im Jahr 2016 waren dies CHF 969'931 (Vorjahr 938'587). Der Deckungsgrad der Pensionskasse lag per Ende 2015 bei 107.1%, der Deckungsgrad per Ende 2016 war zum Zeitpunkt der Berichterstattung noch nicht bekannt. Aus der vorhandenen Überdeckung besteht kein wirtschaftlicher Nutzen für das Unternehmen. Die Risiken Tod und Invalidität sind rückversichert.

B) Bruttoverbuchung Spendensammlungen

Die Spendensammlungen werden nach dem Bruttoprinzip verbucht.