



Tel. +41 61 317 37 92  
Fax +41 61 317 37 88  
www.bdo.ch

BDO AG  
Münchensteinerstrasse 43  
4052 Basel

An den Delegiertenrat der

**Pro Natura - Schweizerischer  
Bund für Naturschutz**

Dornacherstrasse 192  
4018 Basel

**Bericht der Revisionsstelle  
zur Jahresrechnung 2016 nach Swiss GAAP FER 21**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2016)

14. März 2017  
21403029/dw

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Mitgliederversammlung der Pro Natura - Schweizerischer Bund für Naturschutz, Basel

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Pro Natura bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Vorstandes

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Basel, 14. März 2017

BDO AG



Michael Benes

Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Daniela Winkler

Leitende Revisorin

Zugelassene Revisionsexpertin

Beilagen  
Jahresrechnung

# Bilan au 31 décembre 2016 de l'Association de Pro Natura

en KCHF

	Explications	Bilan 2015	%	Bilan 2016	%		Explications	Bilan 2015	%	Bilan 2016	%
<b>Actifs</b>						<b>Passifs</b>					
Liquidités	1	13'923.2	27.8%	13'618.5	25.8%	Créditeurs assurances sociales	10	-52.6	0.1%	-39.9	0.1%
Placements à court terme		0.0	0.0%	0.0	0.0%	Créditeurs sections	10	-866.6	1.7%	-976.4	1.9%
Débiteurs assurances sociales	2	1'496.7	3.0%	15.2	0.0%	Autres créditeurs	10	-452.8	0.9%	-857.8	1.6%
Débiteurs sections	2	782.0	1.6%	420.0	0.8%	Passifs transitoires		-48.8	0.1%	-47.2	0.1%
Autres débiteurs	2	64.7	0.1%	151.0	0.3%	Provisions à court terme	11	-348.6	0.7%	-400.3	0.8%
Autres créances	3	18.5	0.0%	30.8	0.1%	<b>Capital étranger à court terme</b>		<b>-1'769.4</b>	<b>3.5%</b>	<b>-2'321.6</b>	<b>4.4%</b>
Réserves	4	42.3	0.1%	44.0	0.1%						
Actifs transitoires		439.4	0.9%	315.4	0.6%						
						Dettes à long terme avec intérêts		0.0	0.0%	0.0	0.0%
<b>Actifs circulants</b>		<b>16'766.9</b>	<b>33.5%</b>	<b>14'594.8</b>	<b>27.7%</b>	<b>Capital étranger à long terme</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>
Immobilisations financières	5	23'058.1	46.1%	28'292.5	53.6%	Fonds affectés à des fins spécifiques		-4'372.4	8.7%	-4'432.6	8.4%
Réserves naturelles	6	0.0	0.0%	0.0	0.0%	Capital lié		-9'697.5	19.4%	-9'409.8	17.8%
Immeubles exploités	7	4'692.9	9.4%	4'448.7	8.4%	<b>Total Capital affecté à des fins spécifiques</b>		<b>-14'069.8</b>	<b>28.1%</b>	<b>-13'842.4</b>	<b>26.2%</b>
Installation solaire	9	55.6	0.1%	48.6	0.1%						
Mobilier et appareils	9	458.3	0.9%	503.0	1.0%	Capital libre avec affectation interne		-5'036.3	10.1%	-6'155.1	11.7%
						Capital libre sans affectation interne		-29'150.8	58.3%	-30'449.4	57.7%
Immeubles non exploités	8	4'994.6	10.0%	4'880.8	9.2%	<b>Total Capital d'organisation</b>		<b>-34'187.1</b>	<b>68.3%</b>	<b>-36'604.5</b>	<b>69.4%</b>
<b>Actif immobilisé</b>		<b>33'259.4</b>	<b>66.5%</b>	<b>38'173.6</b>	<b>72.3%</b>						
<b>Total Actifs</b>		<b>50'026.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>52'768.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>Total Passifs</b>		<b>-50'026.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>-52'768.4</b>	<b>100.0%</b>

# Prestations 2016 de l'Association centrale de Pro Natura

en KCHF

	Explications	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
Dons non affectés		4'153.1	4'362.6	209.6	5.0	5'004.7
Dons affectés à des fins spécifiques	12	7'477.9	2'486.9	-4'991.0	-66.7	4'124.5
Legs non affectés	13	8'206.1	8'784.0	577.9	7.0	6'000.0
Legs affectés à des fins spécifiques		320.0	0.6	-319.3	-99.8	200.0
Cotisations	14	7'736.1	8'577.9	841.8	10.9	7'818.6
Produits des réserves naturelles		195.3	24.3	-171.0	-87.6	17.0
Contributions du secteur public		1'014.6	852.8	-161.9	-16.0	928.7
Produits de prestations et autres recettes		1'517.4	1'519.4	2.0	0.1	1'503.1
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>30'620.4</b>	<b>26'608.5</b>	<b>-4'012.0</b>	<b>-13.1</b>	<b>25'596.6</b>
Charges de personnel	15	-8'660.3	-9'005.7	-345.4	4.0	-9'214.1
Frais de fonctionnement	16	-14'032.8	-15'757.2	-1'724.4	12.3	-18'337.3
Amortissements	17	-511.1	-544.4	-33.4	6.5	-459.0
<b>Charges d'exploitation</b>	18	<b>-23'204.2</b>	<b>-25'307.4</b>	<b>-2'103.2</b>	<b>9.1</b>	<b>-28'010.4</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>		<b>7'416.2</b>	<b>1'301.1</b>	<b>-6'115.1</b>	<b>-82.5</b>	<b>-2'413.8</b>
Répartition des frais administratifs		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat financier et activités annexes	19	371.7	888.8	517.1	139.1	587.5
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>		<b>371.7</b>	<b>888.8</b>	<b>517.1</b>	<b>139.1</b>	<b>587.5</b>
<b>Résultat hors fonds</b>		<b>7'788.0</b>	<b>2'189.9</b>	<b>-5'598.1</b>	<b>-71.9</b>	<b>-1'826.3</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié		918.1	729.2	-188.9	-20.6	1'092.1
Affectations à des fonds et capital lié		-5'812.4	-501.7	5'310.7	-91.4	-807.5
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>		<b>-4'894.3</b>	<b>227.5</b>	<b>5'121.8</b>	<b>-104.6</b>	<b>284.6</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>		<b>2'893.7</b>	<b>2'417.4</b>	<b>-476.3</b>	<b>-16.5</b>	<b>-1'541.7</b>
Prélèvements sur capital libre		1'646.7	881.2	-765.4	-46.5	1'026.6
Affectation au capital libre		-4'540.4	-2'000.0	2'540.4	-56.0	-350.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>		<b>-2'893.7</b>	<b>-1'118.8</b>	<b>1'775.0</b>	<b>-61.3</b>	<b>676.6</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>		<b>0.0</b>	<b>1'298.6</b>	<b>1'298.7</b>	<b>0.0</b>	<b>-865.1</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>1 Protection de la nature sur le terrain</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	6'343.4	1'258.8	-5'084.6	-80.2	2'800.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	320.0	0.0	-320.0	-100.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	194.3	23.3	-171.0	-88.0	17.0
Contributions du secteur public	322.3	204.9	-117.4	-36.4	273.7
Produits de prestations et autres recettes	18.5	39.8	21.3	115.1	7.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>7'198.5</b>	<b>1'526.9</b>	<b>-5'671.7</b>	<b>-78.8</b>	<b>3'097.7</b>
Charges de personnel	-1'449.3	-1'523.4	-74.1	-5.1	-1'508.5
Frais de fonctionnement	-3'604.6	-2'491.5	1'113.1	30.9	-3'592.4
Amortissements	-20.0	-20.0	0.0	0.0	-40.3
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-5'073.9</b>	<b>-4'034.9</b>	<b>1'039.0</b>	<b>20.5</b>	<b>-5'141.2</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>2'124.6</b>	<b>-2'508.1</b>	<b>-4'632.7</b>	<b>-218.1</b>	<b>-2'043.5</b>
Répartition des frais administratifs	-305.1	-293.5	11.6	3.8	-304.2
Résultat financier et activités annexes	0.0	-3.7	-3.7	-100.0	0.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-305.1</b>	<b>-297.2</b>	<b>7.9</b>	<b>2.6</b>	<b>-304.2</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>1'819.5</b>	<b>-2'805.3</b>	<b>-4'624.8</b>	<b>-254.2</b>	<b>-2'347.7</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	710.1	501.0	-209.1	-29.5	703.0
Affectations à des fonds et capital lié	-5'750.3	-365.0	5'385.3	93.7	-750.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>-5'040.2</b>	<b>135.9</b>	<b>5'176.2</b>	<b>102.7</b>	<b>-47.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-3'220.7</b>	<b>-2'669.3</b>	<b>551.4</b>	<b>17.1</b>	<b>-2'394.7</b>
Prélèvements sur capital libre	1'490.0	522.0	-968.0	-65.0	670.0
Affectation au capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>1'490.0</b>	<b>522.0</b>	<b>-968.0</b>	<b>-65.0</b>	<b>670.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-1'730.7</b>	<b>-2'147.4</b>	<b>-416.6</b>	<b>-24.1</b>	<b>-1'724.7</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>2 Politique de protection de la nature</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	606.0	520.4	-85.6	-14.1	542.5
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	32.0	38.0	6.0	18.8	40.0
Produits de prestations et autres recettes	22.2	35.3	13.1	59.1	17.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>660.2</b>	<b>593.7</b>	<b>-66.4</b>	<b>-10.1</b>	<b>599.5</b>
Charges de personnel	-1'155.7	-1'186.9	-31.2	-2.7	-1'205.0
Frais de fonctionnement	-714.5	-1'586.1	-871.6	-122.0	-2'886.0
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-1'870.2</b>	<b>-2'773.0</b>	<b>-902.8</b>	<b>-48.3</b>	<b>-4'091.0</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>-1'210.1</b>	<b>-2'179.3</b>	<b>-969.2</b>	<b>-80.1</b>	<b>-3'491.5</b>
Répartition des frais administratifs	-251.3	-226.7	24.6	9.8	-235.2
Résultat financier et activités annexes	1.4	4.5	3.1	213.2	0.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-249.9</b>	<b>-222.2</b>	<b>27.7</b>	<b>11.1</b>	<b>-235.2</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>-1'459.9</b>	<b>-2'401.5</b>	<b>-941.6</b>	<b>-64.5</b>	<b>-3'726.7</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-1'459.9</b>	<b>-2'401.5</b>	<b>-941.6</b>	<b>-64.5</b>	<b>-3'726.7</b>
Prélèvements sur capital libre	0.0	235.0	235.0	100.0	100.0
Affectation au capital libre	-550.0	-2'000.0	-1'450.0	-263.6	-350.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>-550.0</b>	<b>-1'765.0</b>	<b>-1'215.0</b>	<b>-220.9</b>	<b>-250.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-2'009.9</b>	<b>-4'166.5</b>	<b>-2'156.6</b>	<b>-107.3</b>	<b>-3'976.7</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>3 Communication et marketing: communication</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	0.0	11.5	11.5	100.0	0.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	310.7	280.9	-29.8	-9.6	290.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>310.7</b>	<b>292.4</b>	<b>-18.3</b>	<b>-5.9</b>	<b>290.0</b>
Charges de personnel	-1'121.8	-1'099.9	21.9	2.0	-1'316.9
Frais de fonctionnement	-1'070.7	-1'117.8	-47.1	-4.4	-1'236.1
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-2'192.5</b>	<b>-2'217.7</b>	<b>-25.2</b>	<b>-1.2</b>	<b>-2'553.0</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>-1'881.8</b>	<b>-1'925.4</b>	<b>-43.5</b>	<b>-2.3</b>	<b>-2'263.0</b>
Répartition des frais administratifs	-264.9	-239.4	25.5	9.6	-273.9
Résultat financier et activités annexes	-0.1	-0.1	0.0	8.2	0.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-265.0</b>	<b>-239.5</b>	<b>25.5</b>	<b>9.6</b>	<b>-273.9</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>-2'146.8</b>	<b>-2'164.8</b>	<b>-18.0</b>	<b>-0.8</b>	<b>-2'536.9</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.5	0.0	-0.5	-100.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	-1.0	0.0	1.0	100.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>-0.5</b>	<b>0.0</b>	<b>0.5</b>	<b>100.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-2'147.3</b>	<b>-2'164.8</b>	<b>-17.5</b>	<b>-0.8</b>	<b>-2'536.9</b>
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	94.0
Affectation au capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>94.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-2'147.3</b>	<b>-2'164.8</b>	<b>-17.5</b>	<b>-0.8</b>	<b>-2'442.9</b>



	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>3 Communication et marketing: campagnes</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	417.3	609.2	191.9	46.0	592.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	2.8	0.0	-2.8	-100.0	0.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>420.1</b>	<b>609.2</b>	<b>189.1</b>	<b>45.0</b>	<b>592.0</b>
Charges de personnel	-301.4	-258.6	42.8	14.2	-266.4
Frais de fonctionnement	-221.0	-254.6	-33.6	-15.2	-372.5
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-522.4</b>	<b>-513.2</b>	<b>9.2</b>	<b>1.8</b>	<b>-638.9</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>-102.3</b>	<b>96.0</b>	<b>198.3</b>	<b>193.8</b>	<b>-46.9</b>
Répartition des frais administratifs	-63.7	-54.6	9.1	14.3	-60.1
Résultat financier et activités annexes	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-63.7</b>	<b>-54.6</b>	<b>9.1</b>	<b>14.3</b>	<b>-60.1</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>-166.0</b>	<b>41.4</b>	<b>207.4</b>	<b>124.9</b>	<b>-107.0</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	132.5
Affectations à des fonds et capital lié	-39.1	-5.1	34.0	86.9	-25.5
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>-39.1</b>	<b>-5.1</b>	<b>34.0</b>	<b>86.9</b>	<b>107.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-205.2</b>	<b>36.3</b>	<b>241.4</b>	<b>117.7</b>	<b>0.0</b>
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectation au capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-205.2</b>	<b>36.3</b>	<b>241.4</b>	<b>117.7</b>	<b>0.0</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>3 Communication et marketing: récolte de fonds</b>					
Dons non affectés	4'153.1	4'362.6	209.6	5.0	4'999.7
Dons affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0
Legs non affectés	8'206.1	8'784.0	577.9	7.0	6'000.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	100.0	200.0
Cotisations	7'736.1	8'577.9	841.8	10.9	7'818.6
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	4.0	4.0	100.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	0.0	0.7	0.7	3'279.9	0.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>20'095.2</b>	<b>21'729.1</b>	<b>1'633.9</b>	<b>8.1</b>	<b>19'058.3</b>
Charges de personnel	-202.7	-213.4	-10.6	-5.3	-202.8
Frais de fonctionnement	-2'198.6	-3'663.2	-1'464.6	-66.6	-3'248.7
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-2'401.4</b>	<b>-3'876.6</b>	<b>-1'475.2</b>	<b>-61.4</b>	<b>-3'451.5</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>17'693.8</b>	<b>17'852.5</b>	<b>158.7</b>	<b>0.9</b>	<b>15'606.9</b>
Répartition des frais administratifs	-51.9	-62.6	-10.7	-20.6	-44.7
Résultat financier et activités annexes	-30.2	-40.7	-10.5	-34.8	-32.5
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-82.1</b>	<b>-103.3</b>	<b>-21.2</b>	<b>-25.8</b>	<b>-77.2</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>17'611.7</b>	<b>17'749.2</b>	<b>137.5</b>	<b>0.8</b>	<b>15'529.7</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	-100.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-100.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>17'611.8</b>	<b>17'749.2</b>	<b>137.4</b>	<b>0.8</b>	<b>15'529.7</b>
Prélèvements sur capital libre	40.0	0.0	-40.0	-100.0	0.0
Affectation au capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>40.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-40.0</b>	<b>-100.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>17'651.8</b>	<b>17'749.2</b>	<b>97.4</b>	<b>0.6</b>	<b>15'529.7</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>4 + 5 Frais administratifs</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	30.0	30.0	0.0	0.0	30.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	225.0	225.0	0.0	0.0	225.0
Produits de prestations et autres recettes	38.7	21.9	-16.8	-43.3	31.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>293.7</b>	<b>276.9</b>	<b>-16.8</b>	<b>-5.7</b>	<b>286.0</b>
Charges de personnel	-1'748.5	-1'922.8	-174.4	-10.0	-1'984.1
Frais de fonctionnement	-781.0	-762.4	18.5	2.4	-943.9
Amortissements	-213.2	-219.1	-5.9	-2.8	-226.0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-2'742.6</b>	<b>-2'904.4</b>	<b>-161.8</b>	<b>-5.9</b>	<b>-3'154.0</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>-2'448.9</b>	<b>-2'627.5</b>	<b>-178.6</b>	<b>-7.3</b>	<b>-2'868.0</b>
Répartition des frais administratifs	1'106.8	1'008.1	-98.7	-8.9	1'073.9
Résultat financier et activités annexes	403.0	936.6	533.6	132.4	620.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>1'509.8</b>	<b>1'944.7</b>	<b>434.9</b>	<b>28.8</b>	<b>1'693.9</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>-939.1</b>	<b>-682.7</b>	<b>256.4</b>	<b>27.3</b>	<b>-1'174.1</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	-10.5	-110.1	-99.6	-948.4	-32.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>-10.5</b>	<b>-110.1</b>	<b>-99.6</b>	<b>-948.4</b>	<b>-32.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-949.6</b>	<b>-792.8</b>	<b>156.8</b>	<b>16.5</b>	<b>-1'206.1</b>
Prélèvements sur capital libre	68.7	75.3	6.6	9.6	123.6
Affectation au capital libre	-3'990.4	0.0	3'990.4	100.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>-3'921.7</b>	<b>75.3</b>	<b>3'997.0</b>	<b>101.9</b>	<b>123.6</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-4'871.3</b>	<b>-717.5</b>	<b>4'153.8</b>	<b>85.6</b>	<b>-1'082.5</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>6 Sections</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Dons affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits de prestations et autres recettes	5.1	11.0	5.9	116.3	0.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>5.1</b>	<b>11.0</b>	<b>5.9</b>	<b>116.3</b>	<b>0.0</b>
Charges de personnel	-306.1	-336.9	-30.7	-10.0	-272.9
Frais de fonctionnement	-4'245.5	-4'671.2	-425.7	-10.0	-4'801.5
Amortissements	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-4'551.6</b>	<b>-5'008.1</b>	<b>-456.5</b>	<b>-10.0</b>	<b>-5'074.4</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>-4'546.5</b>	<b>-4'997.1</b>	<b>-450.6</b>	<b>-9.9</b>	<b>-5'074.4</b>
Répartition des frais administratifs	-61.9	-64.4	-2.5	-4.0	-60.4
Résultat financier et activités annexes	-28.3	-0.5	27.9	98.4	0.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-90.2</b>	<b>-64.9</b>	<b>25.4</b>	<b>28.1</b>	<b>-60.4</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>-4'636.7</b>	<b>-5'061.9</b>	<b>-425.2</b>	<b>-9.2</b>	<b>-5'134.8</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	6.4	0.0	-6.4	-100.0	0.0
Affectations à des fonds et capital lié	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>6.4</b>	<b>0.0</b>	<b>-6.4</b>	<b>-100.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-4'630.4</b>	<b>-5'061.9</b>	<b>-431.5</b>	<b>-9.3</b>	<b>-5'134.8</b>
Prélèvements sur capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Affectation au capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-4'630.4</b>	<b>-5'061.9</b>	<b>-431.5</b>	<b>-9.3</b>	<b>-5'134.8</b>

	Décompte 2015	Décompte 2016	Augmentation/ diminution 2015 -> 2016	Changements 2015 -> 2016 en %	Budget 2016
<b>7 Education à l'environnement</b>					
Dons non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0
Dons affectés à des fins spécifiques	81.3	57.1	-24.2	-29.8	120.0
Legs non affectés	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Legs affectés à des fins spécifiques	0.0	0.6	0.6	100.0	0.0
Cotisations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Produits des réserves naturelles	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0
Contributions du secteur public	435.4	380.9	-54.5	-12.5	390.0
Produits de prestations et autres recettes	1'119.4	1'129.8	10.4	0.9	1'158.1
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>1'637.1</b>	<b>1'569.3</b>	<b>-67.7</b>	<b>-4.1</b>	<b>1'673.1</b>
Charges de personnel	-2'374.7	-2'463.8	-89.0	-3.7	-2'457.5
Frais de fonctionnement	-1'197.0	-1'210.4	-13.4	-1.1	-1'256.2
Amortissements	-277.9	-305.3	-27.4	-9.9	-192.7
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-3'849.6</b>	<b>-3'979.5</b>	<b>-129.9</b>	<b>-3.4</b>	<b>-3'906.4</b>
<b>Résultat d'exploitation des prestations</b>	<b>-2'212.5</b>	<b>-2'410.1</b>	<b>-197.6</b>	<b>-8.9</b>	<b>-2'233.3</b>
Répartition des frais administratifs	-108.0	-66.9	41.1	38.1	-95.4
Résultat financier et activités annexes	25.9	-7.4	-33.3	-128.6	0.0
<b>Total Répartition des frais admin., résultat financier et activités annexes</b>	<b>-82.1</b>	<b>-74.3</b>	<b>7.8</b>	<b>9.5</b>	<b>-95.4</b>
<b>Résultat hors fonds</b>	<b>-2'294.6</b>	<b>-2'484.4</b>	<b>-189.8</b>	<b>-8.3</b>	<b>-2'328.7</b>
Prélèvements sur fonds et capital lié	201.2	228.2	27.1	13.5	256.6
Affectations à des fonds et capital lié	-11.5	-21.5	-10.0	-87.6	0.0
<b>Total Prélèvements (+) / affectations (-) fonds et capital lié</b>	<b>189.7</b>	<b>206.7</b>	<b>17.0</b>	<b>9.0</b>	<b>256.6</b>
<b>Résultat avant affectation interne</b>	<b>-2'104.9</b>	<b>-2'277.7</b>	<b>-172.8</b>	<b>-8.2</b>	<b>-2'072.1</b>
Prélèvements sur capital libre	48.0	49.0	1.0	2.1	39.0
Affectation au capital libre	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total Prélèvements (+) sur / attributions (-) au capital libre</b>	<b>48.0</b>	<b>49.0</b>	<b>1.0</b>	<b>2.1</b>	<b>39.0</b>
<b>Résultat après prélèvements /attributions avec affectation interne</b>	<b>-2'056.9</b>	<b>-2'228.7</b>	<b>-171.8</b>	<b>-8.4</b>	<b>-2'033.1</b>

(en KCHF)

	Compte 2015	Compte 2016
Résultat d'exploitation sans les fonds et sans la modification du capital de l'organisation	7'788	2'190
Amortissement des immobilisations corporelles	511	544
Réévaluation des immobilisations financières	200	0
Bénéfices/pertes sur les intérêts non liquides	70	-223
Augmentation / Diminution des stocks	13	-2
Augmentation / Diminution des débiteurs et autres créances	-1'872	1'745
Augmentation / Diminution des actifs transitoires	-190	124
Augmentation / Diminution des créanciers	-317	502
Augmentation / Diminution des passifs transitoires	-184	-2
Augmentation / Diminution des provisions	28	52
<b>Fonds issus des activités opérationnelles</b>	<b>6'047</b>	<b>4'931</b>
Investissements immeubles	-925	-29
Désinvestissements immobilisations financières et autres produits	2'141	4'938
Investissements immobilisations financières et autres charges	-3'448	-9'949
Investissements mobilier et appareils	-136	-195
<b>Fonds issus des activités d'investissement</b>	<b>-2'370</b>	<b>-5'236</b>
<b>Fonds issus des activités de financement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Fonds</b>	<b>3'677</b>	<b>-305</b>
<b>Augmentation / Diminution des liquidités</b>	<b>3'677</b>	<b>-305</b>
Etat des liquidités au 1er janvier	10'246	13'923
Etat des liquidités au 31 décembre	13'923	13'618

## Modification du capital

### Capital des fonds affectés

Le fonds von Mechel doit permettre de soutenir des recherches scientifiques, notamment dans le Parc national. Les entrées se composent des intérêts internes; le prélèvement a été utilisé pour le projet de recensement TWW Shecken à Schaffouse.

Le fonds Reinhart se base sur un legs. Il est destiné aux projets dans le Valais. Les entrées se composent des intérêts internes; le prélèvement a été utilisé pour le projet Oreillard brun de Suisse.

Le fonds pour les achats de terrains dans les montagnes suisses doit permettre l'achat de terrains dans les régions montagneuses à alpines. Les entrées se composent des intérêts internes.

Le fonds Thurnheer-Jenni provient d'une attention de la Fondation Arthur und Frieda Thurnheer-Jenni. Ce fonds doit permettre de financer des projets liés à la protection des eaux, aux revitalisations des cours d'eau, à la protection de biotopes et de marais. Les entrées se composent des intérêts internes.

	Bilan au 31.12.2015	Entrées 2016	Sorties 2016	Bilan au 31.12.2016
Fonds von Mechel	90	2	6	86
Fonds Reinhart	98	2	23	77
Fonds achat de terrains dans les montagnes suisses	232	5	0	237
Fonds Thurnheer-Jenni	3'952	81	0	4'033
<b>Total</b>	<b>4'372</b>	<b>90</b>	<b>29</b>	<b>4'433</b>

### Capital affecté à des fins spécifiques

Conformément aux directives Zewo, le capital affecté à des fins spécifiques fait partie du capital des fonds affectés. Pour respecter dans tous les cas la volonté des donatrices et donateurs, les dons affectés qui ne peuvent être utilisés dans la même année sont affectés au capital affecté à des fins spécifiques. Les projets pour lesquels, dans les années précédentes, des dons affectés à des fins spécifiques avaient été reportés, sont financés à partir du capital affecté à des fins spécifiques. Le capital affecté à des fins spécifiques se compose des éléments suivants:

	Bilan au 31.12.2015	Entrées 2016	Sorties 2016	Bilan au 31.12.2016
Ackermoose-Förderung	32	0	1	31
Rosalie des Alpes	78	0	8	70
Assainissements de bâtiments d'alpage	41	0	41	0
Amphibiens Thur-Glatt	100	0	100	0
Revitalisation Prairies sèches Törbel	90	0	20	70
Zone alluviale Widen	50	0	0	50
Revitalisation zones alluviales Grien	45	85	0	130
Biodiversité	161	0	50	111
BL Blühende Borde	45	0	15	30
Chardon bleu Alpes-GR/FR	3	14	0	17
Fonds de rénovation Juraweid	0	20	0	20
Steppes rocheuses Finges VS	19	0	19	0
Pinèdes Parc jurassien	100	0	0	100
Crapaud accoucheur Thal	20	0	0	20
Glögglifrosch SH	6	0	0	6
Hallo Biber Zentralschweiz LU	5	0	5	0
Hopp Hase	14	0	14	0
UICN Suisse	14	0	0	14
Kastanienselve Soazza	50	0	50	0
Kula Seetal	0	24	0	24
Achat de terrain Castro TI	29	0	0	29
Achat de terrain Matti	95	0	0	95
Achats de terrain Sigrist	295	0	0	295

Legs VD (Magenat)	49	0	0	49
Legs Aletsch Réserve naturelle + Centre	2'774	0	262	2'512
Legs Projets environnementaux + SG	612	0	22	590
Legs Champ-Pittet Centre + Projets	2'798	0	0	2'798
Legs Champ-Pittet Investissements + Projets	0	1	0	1
Marais d'Ardon	40	0	0	40
Nationalpark-Million en cours de clarification 1'000		0	0	1'000
Orchidées Oberaargau/BE	4	0	4	0
Parcs d'importance nationale	161	0	14	147
Forêt de Finges VS	66	19	0	85
Regioflora	71	17	0	88
Ressaue Letzi AG	1	0	0	1
Rigoles de Vionnaz	100	0	40	60
Papillons	553	0	19	534
Réserves naturelles du canton de Zurich	47	0	1	46
SG-Markierung Kaltbrunner Riet	15	0	0	15
Tour d'observation Champ-Pittet	0	21	0	21
Eclaircie de la forêt de Lopper	0	202	0	202
Réserve forestière Erlenschachen	107	4	4	107
Gouilles pour les grenouilles & Co	7	5	10	2
<b>Total</b>	<b>9'697</b>	<b>412</b>	<b>699</b>	<b>9'410</b>

### Capital d'organisation

Au 1.1.2004, les immobilisations corporelles ont été réévaluées de la valeur au bilan antérieur. Cela s'est effectué de façon neutre par la formation de réserves de réévaluation. La réserve de réévaluation a été utilisée pour l'amortissement annuel des réévaluations réalisées en 2004.

Suite à une nouvelle modification dans Swiss GAAP FER, ce concept d'évaluation n'est désormais plus admissible. Tous les amortissements doivent désormais se faire par le compte d'exploitation. La réserve de réévaluation est libérée en faveur du capital d'organisation (cf. également point 7). Les valeurs affectées en 2015 ont été adaptées à cette nouvelle pratique comptable. La clôture de 2015 révisée est juridiquement contraignante.

	<b>Bilan au 31.12.2015</b>	<b>Entrées 2016</b>	<b>Sorties 2016</b>	<b>Bilan au 31.12.2016</b>
Réserve de réévaluation	0	0	0	0
Capital libre avec affectation interne	5'036	2'000	881	6'155
Capital libre sans affectation interne	29'151	1'299	0	30'450
<b>Total</b>	<b>34'187</b>	<b>3'299</b>	<b>881</b>	<b>36'605</b>



## Explications relatives au compte d'exploitation

### Généralités sur la présentation des comptes

La présentation des comptes de l'Association centrale de Pro Natura s'effectue conformément aux recommandations spéciales relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP FER) et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats correspondant à la situation réelle (true and fair views). Les comptes annuels correspondent à la Loi suisse, aux statuts de l'organisation et aux statuts de la fondation ZEW0 (service spécialisé des organisations d'utilité publique collectant des dons). Les chiffres ci-dessous se rapportent à l'exercice 2016. En cas d'écarts importants par rapport à l'exercice 2015, ceux-ci sont expliqués en détail. Sauf mention contraire, tous les chiffres sont donnés en CHF 1'000.

### 1. Liquidités

Les avoirs en caisse, avoirs postaux et bancaires, sont portés au bilan à valeur nominale. Les liquidités restent importantes. La raison en est qu'au marché des placements de l'époque, il était presque impossible d'acheter des placements sûrs, selon notre règlement des placements, sans devoir accepter une perte de valeur.

### 2. Débiteurs

Les créances de tiers sont inscrites à leur valeur nominale. L'important accroissement des débiteurs assurances sociales est dû au fait que nous avons déjà versé en décembre 2015 la prime pour la Caisse de pension 2016.

	Bilan au 31.12.2015	Bilan au 31.12.2016
Vente de marchandises	2	1
Sections Pro Natura	782	420
Débiteurs assurances sociales	1'497	15
Compte courant de l'administration des immobiliers Lausanne	55	130
Compte courant Les Grangettes	8	0
Compte courant Juraweid Association des copropriétaires	0	20
<b>Total</b>	<b>2'344</b>	<b>586</b>

### 3. Autres créances

	Bilan au 31.12.2015	Bilan au 31.12.2016
<b>Avoir impôt anticipé</b>	<b>18</b>	<b>31</b>

### 4. Stocks

Les stocks de marchandises sont évalués aux coûts d'acquisition.

	Bilan au 31.12.2015	Bilan au 31.12.2016
<b>Stocks de marchandises</b>	<b>42</b>	<b>44</b>

## 5. Immobilisations financières

Les titres sont portés au bilan à la valeur du cours. Les placements sont conformes au règlement de Pro Natura sur les placements et visent avant tout à préserver le patrimoine et à garantir la durabilité. Les taux d'intérêt de l'hypothèque et du prêt sont ceux du marché. En raison de la durée de portage prévue à long terme, les titres sont affectés à partir de 2015 dans les actifs immobilisés à long terme.

	<b>Bilan au 31.12.2015</b>	<b>Bilan au 31.12.2016</b>
Obligations CHF	12'927	13'465
Obligations monnaies étrangères	1'647	3'019
Actions et fonds CHF	4'947	7'449
Actions et fonds en monnaies étrangères	381	1'355
Ökosar	806	809
Hypothèque (prêt locatif de Gundeldingerfeld)	1'550	1'475
Prêt aux installations solaires	800	720
Prêt fiduciaire à des entreprises écologiques (via ABS), consolidé	0	0
<b>Total</b>	<b>23'058</b>	<b>28'292</b>

## 6. Réserves naturelles

Les réserves naturelles sont inscrites au bilan pour un franc symbolique. Leur valeur pour l'environnement n'est pas de nature comptable.

### 7.1 Immeubles exploités 2016

Les immeubles exploités sont évalués aux coûts d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les amortissements sont calculés sur une durée d'utilisation de 40 ans. Lors de l'achat Juraweid, seuls les bâtiments ont été portés au bilan, la part de terrain a été affectée aux réserves naturelles et imputée au compte courant.

Jusqu'en 2015, une partie des amortissements pour les immeubles Villa Cassel et Champ-Pittet a été faite par la réserve de réévaluation constituée en 2004. Suite aux modifications dans Swiss GAAP FER, ce concept d'évaluation n'est désormais plus admissible. Tous les amortissements doivent désormais se faire par le compte d'exploitation. La réserve de réévaluation a été libérée en faveur du capital d'organisation (cf. également capital d'organisation). Les valeurs affectées en 2015 ont été adaptées à cette nouvelle pratique comptable dans la vue d'ensemble ci-dessous, ainsi que dans le bilan et dans le compte de résultat. Pour les comptes de 2015, la clôture de 2015 révisée reste contraignante.

	<b>Villa Cassel</b>	<b>Château Champ-Pittet</b>	<b>Annexe Champ-Pittet</b>	<b>Juraweid</b>	<b>Total</b>
Coûts d'acquisition 1.1.16	4'413	6'714	1'871	800	13'798
Recettes	0	0	11	0	11
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.16</b>	<b>4'413</b>	<b>6'714</b>	<b>1'882</b>	<b>800</b>	<b>13'809</b>
Amortissements cumulés 1.1.16	-3'698	-4'602	-784	-20	-9'105
Recettes	-20	-168	-47	-20	-255
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.16</b>	<b>-3'718</b>	<b>-4'770</b>	<b>-831</b>	<b>-40</b>	<b>-9'360</b>
<b>Total Immeubles exploités 2016</b>	<b>695</b>	<b>1'944</b>	<b>1'051</b>	<b>760</b>	<b>4'449</b>

## 7.2 Immeubles exploités 2015

	Villa Cassel	Château Champ-Pittet	Annexe Champ-Pittet	Juraweid	Total
Coûts d'acquisition 1.1.15	4'413	6'652	1'863	0	12'928
Recettes	0	62	8	800	870
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.15</b>	<b>4'413</b>	<b>6'714</b>	<b>1'871</b>	<b>800</b>	<b>13'798</b>
Amortissements cumulés 1.1.15	-3'678	-4'434	-737	-	-8'851
Recettes	-20	-168	-47	-20	-254
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.15</b>	<b>-3'698</b>	<b>-4'602</b>	<b>-784</b>	<b>-20</b>	<b>9'105</b>
<b>Total Immeubles exploités 2015</b>	<b>715</b>	<b>2'112</b>	<b>1'087</b>	<b>780</b>	<b>4'693</b>

## 8.1 Immeubles non exploités 2016

Les biens-fonds à Berne et à Lausanne ont été offerts, resp. légués, à Pro Natura en 2013. Ils ne font pas partie des biens immobiliers d'exploitation et sont portés au bilan à la valeur d'acquisition estimée, déduction faite des amortissements et en sus des investissements.

	Lausanne	Berne	Total
Coûts d'acquisition 1.1.16	3'256	2'000	5'256
Recettes	18	0	18
Dépenses	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.16</b>	<b>3'274</b>	<b>2'000</b>	<b>5'274</b>
Amortissements cumulés 1.1.16	-161	-100	-261
Recettes	-82	-50	-132
Dépenses	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.16</b>	<b>-243</b>	<b>-150</b>	<b>-393</b>
<b>Total Immeubles non exploités 2016</b>	<b>3'031</b>	<b>1'850</b>	<b>4'881</b>

## 8.2 Immeubles non exploités 2015

	Lausanne	Berne	Total
Coûts d'acquisition 1.1.15	3'200	2'000	5'200
Recettes	56	-	56
Dépenses	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.15</b>	<b>3'256</b>	<b>2'000</b>	<b>5'256</b>
Amortissements cumulés 1.1.15	-80	-50	-130
Recettes	-	-50	-131
Dépenses	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.15</b>	<b>-161</b>	<b>-100</b>	<b>-261</b>
<b>Total Immeubles non exploités 2015</b>	<b>3'095</b>	<b>1'900</b>	<b>4'995</b>

## 9.1 Autres immobilisations corporelles 2016

L'installation solaire sur le toit du Secrétariat central à Bâle a été financée en 2003 conjointement avec Pro Natura Bâle. Les coûts de réalisation s'élevaient à KCHF 278 (après déduction des subventions obtenues). La quote-part de l'Association centrale s'est élevée à KCHF 139. Cette quote-part fait l'objet d'un amortissement linéaire sur 20 ans. La durée d'amortissement de 20 ans est prescrite par les services industriels de Bâle-Ville qui rachètent l'électricité produite de manière à couvrir les coûts.

Le mobilier et les appareils sont évalués au coût d'acquisition, déduction faite des réévaluations nécessaires. On se base sur une durée d'utilisation de 10 ans, de 3 ans pour les appareils informatiques et un véhicule électrique d'occasion à Aletsch et de 10 ans pour la banque de données des membres.

	Installation solaire	Mobilier et Bureautique	informatique Véhicule	Membres Banque de données	Total
Coûts d'acquisition 1.1.16	139	591	102	246	1'078
Recettes	-	139	56	-	195
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.16</b>	<b>139</b>	<b>730</b>	<b>158</b>	<b>246</b>	<b>1'273</b>
Amortissements cumulés 1.1.16	-83	-283	-34	-165	-565
Recettes	-7	-72	-53	-24	-156
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.16</b>	<b>-90</b>	<b>-355</b>	<b>-87</b>	<b>-189</b>	<b>-721</b>
<b>Total Autres immobilisations corporelles 2016</b>	<b>49</b>	<b>375</b>	<b>71</b>	<b>57</b>	<b>552</b>

## 9.2 Autres immobilisations corporelles 2015

	Installation solaire	Mobilier et Bureautique	informatique	Membres Banque de données	Total
Coûts d'acquisition 1.1.15	139	557	-	246	942
Recettes	-	34	102	-	136
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Coûts d'acquisition 31.12.15</b>	<b>139</b>	<b>591</b>	<b>102</b>	<b>246</b>	<b>1'078</b>
Amortissements cumulés 1.1.15	-76	-224	-	-140	-441
Recettes	-7	-59	-34	-25	-125
Dépenses	-	-	-	-	-
<b>Amortissements cumulés 31.12.15</b>	<b>-83</b>	<b>-283</b>	<b>-34</b>	<b>-165</b>	<b>-566</b>
<b>Total Autres immobilisations corporelles 2015</b>	<b>56</b>	<b>308</b>	<b>68</b>	<b>81</b>	<b>512</b>

## 10. Crédateurs

Les créances de tiers sont inscrites à leur valeur nominale.

	Bilan au 31.12.2015	Bilan au 31.12.2016
Fournisseurs et TVA	453	858
Créditeurs assurances sociales	53	40
Sections Pro Natura (comptes courants)	866	976
<b>Total</b>	<b>1'372</b>	<b>1'874</b>

## 11. Provisions

Crédit heures supplémentaires/congés des collaborateurs au Secrétariat central à la fin de l'année.

Valeur comptable au 1.1.2015	321
Formation 2015	28
Valeur comptable au 31.12.15	349
Formation 2016	51
<b>Valeur comptable 31.12.2016</b>	<b>400</b>

## 12. Dons affectés à des fins spécifiques

Au cours de l'année précédente, nous avons reçu deux dons généreux affectés à des fins spécifiques. 4 millions nous ont été offerts par une fondation pour la création d'un fonds visant à financer des projets dans le domaine de la protection des eaux, de biotopes et de marais, et 1 million pour le financement d'un nouveau parc national. Les 2,2 millions de dons affectés à des fins spécifiques en 2016 sont dans la moyenne à long terme.

### 13. Legs

En 2016, nous avons reçu des legs pour un total de KCHF 8'785, tous sans affection à des fins spécifiques. Les legs et les dons sont comptabilisés à réception du paiement.

### 14. Cotisations des membres

Suite au succès de la démarche porte-à-porte, les recettes des cotisations des membres ont augmenté de plus de 10%.

### 15. Charges de personnel

Pro Natura dispose d'un système salarial équitable. La différence entre le salaire le plus bas et le salaire le plus élevé est de 1 sur 2. Les 7 membres de la Direction (au total 600% de poste) gagnent en moyenne CHF 840'320.- brut par an.

Les membres du Comité central travaillent bénévolement. Etant donné sa charge de travail extrêmement importante, la présidente perçoit un dédommagement forfaitaire de CHF 12'000.- par an. Les membres du Comité central se font rembourser leurs frais de voyage, nuitées et autres menues dépenses. Les 11 membres du Comité central ont travaillé bénévolement au total env. 1'200 heures pour Pro Natura, auxquelles s'ajoutent env. 1'400 heures des délégués qui travaillent également bénévolement. Dans le cadre des missions actives de Pro Natura, les bénévoles ont fourni au total 8'450 heures de travail dans les réserves naturelles en sus des 1'900 heures faites à l'échelle nationale par les groupes de jeunesse (Conseil des jeunes, formation des guides de groupe de protection de la nature).

En moyenne annuelle, le Secrétariat central a occupé 103,85 personnes pour 73,5 postes à plein temps, dont 65,6 à Bâle, 25,1 sur le site de Champ-Pittet et 13,15 au Centre d'Aletsch. (2015: il y avait 101,5 personnes pour 72,4 postes à plein temps).

	2015	2016
Charges de personnel pour les sections	306	337
Charges de personnel pour les projets	6'910	7'022
Charges de personnel pour la collecte de fonds et le marketing	221	237
Charges de personnel pour l'administration	1'223	1'409
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>8'660</b>	<b>9'005</b>

### 16. Frais d'exploitation

	2015	2016
Péréquation financière sections	3'000	3'200
Part des cotisations membres aux sections	1'154	1'164
Part des projets aux sections	1'245	1'755
Charges pour les réserves naturelles	2'028	477
Autres frais d'exploitation	4'366	4'974
Charges pour collecte de fonds et marketing	2'232	3'702
Dépenses administratives	403	486
<b>Total Frais d'exploitation</b>	<b>14'033</b>	<b>15'758</b>

### 17. Amortissements (cf. points 7-9)

### 18. Charges des prestations

Conformément à la méthode ZEW0 pour l'évaluation de la structure des coûts des organisations d'utilité publique, les charges des prestations sont divisées en charges de projet et dépenses administratives. Les dépenses administratives comprennent également les charges pour la recherche de fonds (collecte de fonds). Les frais pour la vente de l'Ecu d'or ne sont pas compris.

	Charges de projet	Dépenses administratives	Total
Charges de personnel	7'359	1'646	9'005
Frais d'exploitation y c. amortissements	12'113	4'189	16'302
<b>Total</b>	<b>19'472</b>	<b>5'835</b>	<b>25'307</b>

### 19. Résultat financier et activités annexes

Les rendements provenant de titres ont fortement augmenté par rapport à l'année précédente. Il faut considérer ici que les réévaluations sont également comprises (donc les gains/pertes sur titres non réalisés et qui se trouvent encore dans notre portefeuille). En 2016, les réévaluations se montent à KCHF 363 net. Pour un prêt fiduciaire supérieur à KCHF 200, nous avons créé un ducroire en 2015, étant donné que le remboursement doit être considéré comme non probable.

Le résultat financier est composé comme suit:

	2015	2016
Recettes de titres et immobilisations financières	491	894
Correction de valeur de prêts fiduciaires	-200	0
Recettes nettes d'immeubles non exploités	182	189
Bénéfices sur les titres et immobilisations financières	79	32
Taxes et frais bancaires, intérêts négatifs	-100	-109
Pertes sur les cours et les titres	-139	-146
<b>Total Résultat financier</b>	<b>313</b>	<b>860</b>

	2015	2016
Autres produits	139	54
Autres charges	-80	-26
<b>Total Activités annexes</b>	<b>59</b>	<b>28</b>

**Autres indications relatives au bilan / Ne font pas partie du bilan:**

**A) Actifs sans usufruit**

Au décès de l'usufruitière, les valeurs seront transférées à Pro Natura.

	Cours au 31.12.2015	Cours au 31.12.2016
Legs de 1999 (portefeuille de titres)	6'646	6'530
<b>Total</b>	<b>6'646</b>	<b>6'530</b>

**B) Fonds administrés par des tiers**

Il n'existe actuellement aucun fonds administré par des tiers.

**C) Ecu d'or**

Conjointement avec la Ligue suisse du patrimoine national, Pro Natura participe à la vente de l'Ecu d'or. Notre quote-part de gain figure dans le bilan et dans le compte d'exploitation. Les comptes annuels détaillés séparés de l'Ecu d'or peuvent être demandés auprès du Bureau de l'Ecu d'or: Talerbüro, Seefeldstrasse 5a, Case postale, 8032 Zurich, Tél. 044 262 30 86, E-mail: [info@schoggitaler.ch](mailto:info@schoggitaler.ch).

**D Evénements postérieurs à la date du bilan**

Il n'existe à notre connaissance aucun événement postérieur à la date du bilan de nature à influencer les comptes 2016. Le Comité central a approuvé les comptes à l'intention du Conseil des délégués le 7 avril 2017.

**E) Nouvelle présentation**

La présentation des comptes 2016 et en particulier des explications relatives au bilan et au compte d'exploitation a été légèrement modifiée. Les données de l'année précédente ont été adaptées en conséquence. Les comptes approuvés par le Conseil des délégués au 23 avril 2016 sont déterminants pour les données des années précédentes.

**Autres indications relatives au compte d'exploitation**

**A) Prévoyance du personnel**

Les collaborateurs de Pro Natura sont assurés auprès de la Fondation Abendrot contre les suites économiques de la vieillesse, du décès et de l'invalidité. Il s'agit d'une fondation collective et d'un plan de prévoyance orienté vers la contribution, dans lequel les employeurs et les employés payent des contributions fixes. Les contributions des employeurs sont enregistrées effectivement dans la période dans laquelle elles surviennent. En 2016, elles s'élevaient à CHF 969'931.- (année précédente CHF 938'587). Fin 2015, le taux de recouvrement de la Caisse de pension était de 107,1%, celui à fin 2016 n'était pas encore connu au moment de la rédaction du rapport. Le recouvrement ne représente aucun profit économique pour l'entreprise. Les risques de décès et d'invalidité sont réassurés.

**B) Comptabilisation brute des collectes de dons**

Les collectes de dons sont comptabilisées selon le principe brut.